



T.C.  
Kültür ve Turizm Bakanlığı  
Kapadokya Alan Başkanlığı

2021 YILI  
İDARE FAALİYET RAPORU



T.C.  
Kültür ve Turizm Bakanlığı  
Kapadokya Alan Başkanlığı

# 2021 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

Rapor; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesi ve bu maddeye dayanılarak yürürlüğe konulan "Kamu İdarelerinde Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik", Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın yayımlamış olduğu "Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar" hükümlerine göre hazırlanmıştır.

Rapora Kapadokya Alan Başkanlığının internet sayfasından ulaşılabilir.



**T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI**  
**Kapadokya Alan Başkanlığı**

---



*“Türkiye Cumhuriyeti’nin temeli kültürdür.”*

**K. ATATÜRK**



# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı



### BAŞKAN SUNUŞU

Başkanlığımızın, 2019 yılında kurulması ile tarihî, kültürel ve doğal değerlerin yoğun olarak yer aldığı, turizm potansiyeli yüksek bir bölge olan Kapadokya Alanının korunması, denetlenmesi, geliştirilmesi, tanıtılması ile marka değerinin yükseltilmesi ve dünya turizmindeki gelir payının artırılmasına yönelik çalışmalara hız verilmiştir.

1985 yılında UNESCO Dünya Mirası Listesi'ne giren Kapadokya'nın geçmişi ve geleceğiyle korunması, korunurken tanıtılmasında ve gelişmesinde Başkanlığımız önemli bir rol üstlenmiştir. Alan Başkanlığımızın kurulması ile yetki karmaşası ortadan kalkmış, yaklaşık 3 yılda tamamlanan iş ve işlemler "Süreye Dayalı Çalışma Sistemi" ile bir aydan daha kısa bir süreye indirilerek, bürokratik süreçler kısalmıştır.

1985 yılında UNESCO Dünya Mirası Listesi'ne giren Kapadokya'nın geçmişi ve geleceğiyle korunması,

Hizmet birimlerimizden Alan Yönetimi ve Tanıtım Grup Başkanlığının, 2021 yılı içinde faaliyete geçmesi ile alanda yer alan turizm faaliyetlerinin planlanması, geliştirilmesi ve teşvik edilmesine yönelik çalışmalar hızlandırılmıştır.

375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin ek 28 inci maddesine göre iş mevzuatı kapsamında istihdam edilmek üzere, 45 boş sürekli işçi kadrosuna, KPSS taban puanı esas alınarak yapılan sözlü sınav sonucuna göre başarılı olan 2 avukatın aralık ayı içerisinde Başkanlığımıza atanması ile Hukuk Müşavirliğimizin de faaliyete geçme çalışmaları başlatılmıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde faaliyetlerini yürüten Başkanlığımız, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasına ayrıca dikkat etmektedir.

Bu bağlamda; Başkanlığımızın, Kanun ve diğer mevzuatlarla verilen görevlerine ilişkin gerçekleştirilen faaliyetlerini gösteren "2021 Yılı Faaliyet Raporu", Stratejik Planımızda yer alan misyon, vizyon ve stratejik amaçlar çerçevesinde yapmış olduğumuz iş ve işlemlerimize yönelik olmak üzere şeffaflık ve hesap verilebilirlik bilinciyle hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Kurum faaliyetlerinin yürütülmesinde emeği geçen tüm çalışanlara teşekkür ederim.

**İnci SEZER BECEL**

Nevşehir Valisi

Kapadokya Alan Başkanı



# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

### İÇİNDEKİLER

1.	GENEL BİLGİLER .....	6
1.1.	MİSYON VE VİZYON .....	6
1.2.	YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....	6
1.3.	İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER .....	8
1.3.1.	Fiziksel Yapı .....	8
1.3.2.	Teknoloji ve Bilişim Altyapısı .....	9
1.3.3.	İnsan Kaynakları .....	13
1.3.4.	Teşkilat Yapısı .....	16
1.3.5.	Başkanlık Birimlerinin Görevleri .....	18
1.3.6.	Sunulan Hizmetler .....	20
1.3.7.	Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	31
2.	AMAÇLAR VE HEDEFLER .....	32
2.1.	STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇLAR VE HEDEFLER .....	32
3.	FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....	34
3.1.	MALİ BİLGİLER .....	34
3.1.1.	Başkanlık Bütçesi .....	34
3.1.2.	Başkanlık Bütçe Uygulama Sonuçları .....	35
3.1.3.	Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	36
3.1.4.	2020-2021 Yılları Bütçe Karşılaştırması .....	39
3.1.3.	Mali Denetim Sonuçları .....	39
3.2.	PERFORMANS BİLGİLERİ .....	40
3.2.2.	Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....	40
3.2.3.	Stratejik Planın Değerlendirilmesi .....	42
3.2.4.	Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....	55
4.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....	56
4.1.	STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLEMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI .....	56
4.2.	ÜSTÜNLÜKLER .....	56
4.3.	ZAYIFLIKLAR .....	57
4.4.	DEĞERLENDİRME .....	57
5.	ÖNERİ VE TEDBİRLER .....	58
6.	EKLER .....	58



# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

### TABLO DİZİNİ

Tablo 1. Mevcut Araç Sayısı .....	9
Tablo 2. Mevcut Donanımlar .....	12
Tablo 3. Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılım.....	13
Tablo 4. Teşkilat Şeması.....	17
Tablo 5. Organizasyon İzinleri .....	23
Tablo 6. Amaç ve Hedefler .....	33
Tablo 7. 2021 Yılı Ödenek Durumu .....	35
Tablo 8. 2021 Yılı Gelir Tablosu .....	35
Tablo 9. 2021 Yılı Gider Tablosu.....	35
Tablo 10. 2021 Yılı Harcamalarının Ekonomik Sınıflara Göre Dağılımı .....	37
Tablo 11. Gelir Gerçekleşme Durumu .....	38
Tablo 12. Düşülen ve Eklenen Ödenek Tutarları .....	38
Tablo 13. 2020-2021 Yılı Bütçe Karşılaştırması .....	39

### GRAFİK DİZİNİ

Grafik 1. Personelin Cinsiyetlere Göre Dağılımı .....	14
Grafik 2. Personelin Yaşa Göre Dağılımı .....	14
Grafik 3. Personelin İstihdam Durumuna Göre Dağılımı.....	15
Grafik 4. Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı .....	15
Grafik 5. Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı .....	16
Grafik 6. Bütçe Giderlerinin Gider Türleri İtibarıyla Dağılımı .....	37
Grafik 7. 2020-2021 Bütçe Gerçekleşmesi Dağılımı .....	39



# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

### 1. GENEL BİLGİLER

#### 1.1. MİSYON VE VİZYON

##### Misyon

Kapadokya alanındaki benzersiz tarihî, kültürel ve doğal değerleri koruma ve kullanma dengesini gözeterek gelecek kuşaklara aktarılmasını ve tanıtılmasını sağlamak.

##### Vizyon

Kapadokya alanının tarihî, kültürel ve doğal bütünlüğünü dünya standartlarında koruyacak, geliştirecek ve gelecek kuşaklara aktaracak destinasyon yönetim modelini kuran, devamlılığını sağlayan, yenilikçi ve seçkin bir kurum olmak.

#### 1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

(1) 01/06/2019 tarih ve 30791 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren 38 sayılı Kapadokya Alan Başkanlığı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin Başkanlığın Görev ve Yetkileri başlıklı 4. Maddesinde Kapadokya Alan Başkanlığına aşağıdaki görevler verilmiştir.

- Kapadokya Alanının tarihi ve kültürel değerleri ile doğal kaynak değerlerinin ve jeolojik/jeomorfolojik dokusunun korunması, yaşatılması, geliştirilmesi, tanıtılması, gelecek kuşaklara aktarılması, planlanması, yönetilmesi, denetlenmesi, alan içindeki turizm faaliyetlerinin planlanması, geliştirilmesi ve teşvik edilmesini sağlamak,
- Geçiş dönemi koruma esasları ve kullanma şartlarını hazırlayarak Komisyona sunmak,
- Kapadokya alan planlarına esas hâlihazır haritaları ve jeolojik/jeoteknik etütleri yapmak veya yaptırmak,
- Kapadokya alan planlarını yapmak veya yaptırmak, tadil etmek veya ettirmek ve üst ölçekli planlar hariç onamak veya resen onamak, meri planların uygulamasını denetlemek,
- Kapadokya Alanında Komisyonca uygun bulunan projelere ilişkin uygulamaların onaylı projesine uygunluğunu denetlemek,
- Kapadokya Alanında 21/07/1983 tarihli ve 2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu kapsamında; Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdürlüklerine, Koruma Uygulama ve Denetim Bürolarına ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüklerine verilen görev ve yetkileri yürütmek,
- Kapadokya Alanındaki korunması gerekli taşınmaz kültür ve tabiat varlıkları ile sit alanlarının tespitini yapmak,
- Kapadokya Alanında yer alan korunması gerekli taşınmaz kültür ve tabiat varlıklarının, peribacalarının ve yer altı şehirlerinin korunması, tadilatı, tamiratı ve esaslı onarımları ile iyileştirilmesine yönelik her türlü iş ve işlemleri yapmak veya yaptırmak, gerekli güvenlik önlemlerini almak veya aldirmek,





# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

- Kapadokya Alanında Başkanlık idari binalarının her türlü proje ve uygulamalarını yapmak veya yaptırmak,
- Kapadokya Alanında geçiş dönemi koruma esasları ve kullanma şartları ile meri planlara ve Komisyon kararlarına aykırı her türlü uygulamanın giderilmesini sağlamak, gerektiğinde aykırı uygulamaya konu yapı ve tesisleri yıkmak veya yıktırmak,
- Bakanlıkça çıkarılacak yönetmelikte belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde Kapadokya Alanında turizm amaçlı sportif faaliyette bulunacak turizm işletmelerinde aranacak nitelikleri belirlemek ve bu faaliyetleri denetlemek,
- Kapadokya Alanında bulunan Hazine ile kamu kurum ve kuruluşlarının özel mülkiyetindeki taşınmazların satışı, trampası, arsa veya kat karşılığı inşaat yaptırılması, kiraya verilmesi, ön izin verilmesi ve üzerlerinde irtifak hakkı kurulması, devletin hüküm ve tasarrufu altındaki yerlerin kiraya verilmesi, ön izin ve kullanma izni gibi işlemler hakkında görüş bildirmek,
- Kapadokya Alanında ihtiyaç duyulması halinde kamulaştırma işlemlerini yapmak,
- Kapadokya Alanında 2863 sayılı Kanun kapsamı dışındaki araştırma, sondaj, kazı ve diğer bilimsel araştırmaları ve etütleri yapmak veya yaptırmak,
- Kapadokya Alanının tanıtımına yönelik olarak yurt içinde ve dışında her türlü yazılı, görsel ve işitsel eserleri yapmak veya yaptırmak, hizmete sunmak ve bu eserlerin fikri ve sınai haklarına yönelik iş ve işlemleri yürütmek,
- Kapadokya Alanına ilişkin Bakanlıkça talep edilen bilgi, belge ve raporları hazırlamak,
- 7174 sayılı Kanununun 8'inci maddesi çerçevesinde, Kapadokya Alanı içinde yasaklanan fiillerin ve bunlara verilecek idari para cezalarının tespiti ve uygulanmasına yönelik iş ve işlemleri yürütmek,
- Bakanlığa bağlı ören yerleri ve müzeler dışındaki taşınır ve taşınmaz kültür varlıklarının öğretim, eğitim, bilimsel araştırma, tanıtma ve ticari gelir elde etme amacı ile fotoğraflarının ve filmlerinin çekilmesi, mulaj ve kopyalarının çıkartılması ile ilgili izinlerin verilmesine yönelik iş ve işlemleri yürütmek,
- Kapadokya Alanında işletmelerce yürütülen balonla ticari havacılık faaliyetlerinin yer ve lojistik hizmetlerini projelendirmek, düzenlemek ve denetlemek,
- Halkla ilişkiler, basın ve medya konusundaki iş ve işlemleri yürütmek,
- Kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler ve özel sektörle iş birliği yapmak,
- Yürütülen hizmetlere ilişkin yıllık çalışma programı ve stratejik planlamaları yapmak,
- Komisyonun sekretarya hizmetlerini yürütmek.

(2) 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde doğal sitler ve tabiat varlıkları ile ilgili olarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğüne verilen görevler Kapadokya Alanında Başkanlık tarafından yerine getirilir.





# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

### 1.3. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

Kapadokya; tarihî, kültürel ve doğal değerlerin yoğun olarak yer aldığı, turizm potansiyeli yüksek bir bölge olduğu için korunması, tanıtılması, denetim ve önleyici birtakım faaliyetlerle planlı bir gelişimin sağlanması amacıyla 23/05/2019 tarihli 7174 sayılı Kapadokya Alanı Hakkında Kanun ile 31/05/2019 tarihli 38 sayılı Kapadokya Alan Başkanlığı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Kapadokya Alan Başkanlığı kurulmuştur.

#### 1.3.1. Fiziksel Yapı

Kapadokya Alan Başkanlığı “Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Ali Dirikoç Bulvarı PK: 50100 No:93 Merkez/NEVŞEHİR” adresinde hizmet vermektedir.

11.555 m2 kapalı alana sahip hizmet binamızda 104 kişilik konferans salonu, 25 kişilik toplantı salonu, 2 adet otopark mevcuttur. Açık otopark 170 araç kapasiteli, kapalı otopark ise 10 araç kapasitelidir.





## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

Başkanlığın kendi envanterine kayıtlı 1 arazi aracı bulunmaktadır. Araç ihtiyacının belli bir kısmı şoförlü hizmet alımı yöntemi ile karşılanmaktadır.



**Tablo 1. Mevcut Araç Sayısı**

Araç Türü	Adedi	Mülkiyet Durumu
Arazi Aracı	1	Kapadokya Alan Başkanlığı
Minibüs	1	Nevşehir İl Özel İdaresi
Binek Oto	3	Hizmet Alımı
Arazi Aracı	2	Hizmet Alımı
<b>Toplam</b>	<b>7</b>	

### 1.3.2. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Kapadokya Alan Başkanlığının teknolojik ve bilişim altyapısı Kültür ve Turizm Bakanlığı Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğünden sağlanmaktadır. Bakanlığın taşrada teknolojik ve bilişim altyapısı ilk defa Alan Başkanlığında denenmiştir. Alan Başkanlığının internet ve diğer hizmetleri Bakanlık Server ağı üzerinden sağlanmaktadır.

#### 1.3.2.1. Başkanlıkta Kullanılan Bilgi Sistemleri:

**E- Bütçe Sistemi, Program Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi:** Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanan Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-Bütçe) kapsamında Başkanlığın gelir/gider bütçesinin kontrollü olarak yürütülmesi sağlanmaktadır.

**Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KaYa):** Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanan Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KAYA) kapsamında Başkanlığın yatırım programının hazırlanması, kabulü ve uygulanmasına ilişkin iş ve işlemlerinin kontrollü olarak yürütülmesi sağlanmaktadır.



# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

**Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS):** 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince Bütçe Kanunu hazırlıklarının başlatılmasından kesin hesabın TBMM’de kanunlaştırılmasına kadar geçen mali işlemlere ilişkin tüm muhasebe işlemlerinin yürütüldüğü elektronik sistemdir.

**Mali Yönetim Sistemi (MYS):** Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü’nün hazırlamış olduğu programda yolluk, ödeme emri belgesinin oluşturulması, harcama talimatı verilmesi gibi harcama işlemleri elektronik ortamda kontrollü olarak yürütülmektedir.

**Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme Değerlendirme Sistemi (CPPİDS):** Kalkınma planı, Cumhurbaşkanlığı yıllık programı, yatırım programı ve bütçenin birbiriyle ilişkisi bu programa girilen veriler ile güçlendirilerek Cumhurbaşkanlığı tarafından izlenmesi sağlanmaktadır.

**Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS):** Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü’nün hazırlamış olduğu programda taşınır malların yönetimi kapsamında malzeme kaydı, taşınır işlem fişi düzenlenmesi, stok kontrolü vb. işlemler yürütülmektedir.

**Tek Hazine Kurumlar Hesabı (THKH):** Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından kamu hesaplarının konsolide olarak izlenebilmesine, ödeme ve tahsilat işlemlerinin merkezileştirilmesine ve bu sayede kamu nakdinin konsolide bir biçimde yönetilmesine imkân sağlayan bütünleştirilmiş elektronik sistem yapısıdır.

**Birleşik Veri Aktarım Sistemi (BVAS):** Sayıştay Başkanlığı tarafından istenilen banka hesapları, taşınır mal yönetimi, bilanço, faaliyet sonuçları vb. verilerin (tablo, cetvel, belge ve bilgiler) kamu idarelerinin özelliklerine göre farklılaştırılarak yükleneceği elektronik sistemdir.

**Netcad:** Kamulaştırmadan toplulaştırmaya, kadastro işlemlerinden tüm imar uygulamalarına çözüm sunan yazılım Alan Planlama ve Uygulama Grup Başkanlığı tarafından sit alanlarının belirlenmesi, imar planlarının incelenmesi gibi iş ve işlemler için kullanılmaktadır.

**Personel Devam Kontrol Sistemi (PDKS):** Başkanlık personelinin mesaiye giriş ve çıkış saatlerinin tutulduğu sistemdir.

### 1.3.2.2. Sistem ve Ağ Yönetimi:

Başkanlık hizmetlerinin kesintisiz, hızlı ve güvenli sunulmasının sağlanması, mevcut sistem alt yapısının dünya standartlarına uygun olarak yenilenmesi, veri güvenliğinin, yedekliğinin, merkezden yönetiminin sağlanması için mevcut veri merkezi ve sistem alt yapısının güncelleştirme, iyileştirme ve yenileme çalışmaları Bakanlığımız Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü’nce koordine edilerek sağlanmaktadır.

Başkanlığa IP telefonlar bağlanmış, bakım ve yönetiminin sürdürülmesi kapsamında altyapı, sistem ve diğer gerekli çalışmalar tamamlanmıştır.



## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

#### 1.3.2.3. E- Posta Hizmetleri:

Başkanlık bilgi güvenliğinin temini, kurumsal iş ve işlemlerin hızlandırılması amacıyla Bakanlığımıza ait kurumsal e-posta hizmeti kullanılmaktadır.

#### 1.3.2.4. Siber Güvenlik:

Kapadokya Alan Başkanlığında, Bakanlığımız Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğünce Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kurulması ve sertifikasyon çalışmaları tamamlanmıştır.

#### 1.3.2.5. Başkanlık Web Sitesi:

Web sitemizin kurulumu tamamlanmış olup yenileme ve geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

#### 1.3.2.6. İtranet Hizmeti:

Bakanlığımız Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğünce hazırlanan İtranet sistemi kullanılmaktadır.

#### 1.3.2.7. Elektronik Bilgi Yönetim Sistemi (EBYS) Hizmeti:

Elektronik Belge Yönetim Sistemi, Bakanlığımız Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğünün koordinasyonunda Başkanlık genelinde tüm evrak süreçlerinde kullanılmaktadır.

#### 1.3.2.8. Teknik Destek Hizmetleri:

Kapadokya Alan Başkanlığı hizmet binasında bulunan sunucu, bilgisayar, yazıcı, altyapı donanım ve internet kullanımında oluşan sıkıntı ve düzenlemeler ile ilgili rutin teknik destek, bakım, onarım işlemleri; hizmet alım sözleşmesi kapsamında yapılmaktadır.

#### 1.3.2.9. Yazılım Geliştirme Hizmetleri:

Bakanlığımız ile ortak olarak Elektronik Belge Yönetim Sistemi, İnsan Kaynakları Bilgi Sistemi, Rehber ve Sekreteryaya Bilgi Sistemi, Kimlik Paylaşım Sistemi, Taşınmaz Kayıt Programı, Kurum İçi İletişim Platformu (İtranet), Web İçerik Yönetim Sistemi, İhale Takip Sistemi ve Karar Destek Sistemi yazılımları kullanılmaktadır. Ayrıca, Başkanlık bünyesinde Ağ Network Sistemi, Kamera İzleme-Güvenlik Yazılımı ve Personel Maaş Otomasyon Sistemi aktif olarak kullanılmaktadır.



**T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI**  
**Kapadokya Alan Başkanlığı**

**Tablo 2. Mevcut Donanımlar**

<b>DONANIM NİTELİĞİ</b>	<b>DONANIM ARAÇLARI</b>	<b>SAYISI</b>
<b>BİLGİSAYAR</b>	Harici Disk	2
	Tablet	4
	Dizüstü Bilgisayar	39
	Ekran	76
	Masaüstü Bilgisayar	88
	Klavye Mouse Seti	100
<b>DİĞER DONANIM</b>	Barkod Yazıcı	1
	Plotter Yazıcı	1
	Masa Üstü Tarayıcı	1
	Proje Tarayıcı	1
	Yansı Cihazı (Projeksiyon)	1
	Perde Projektör	1
	Drone + Kamera	1
	Ses Sistemi	1
	Video Konferans Sistemi	1
	Turnike Geçiş Sistemi	1
	Elektrikli Süpürge	1
	Zemin Temizleme- Yıkama	1
	UPS Cihazı	1
	Çanak	1
	Mesafe ve Yükseklik Ölçme Cihazı	4
	El Feneri	5
	Televizyon	6
	Yazıcı	25
	Telsiz Telefon	10
	Fotokopi Makinesi	3
Soğutucu- Isıtıcı	20	
IP Telefon	140	
<b>SİSTEM ODASI</b>	Server Sağlayıcı	1
	Kesintisiz Güç Kaynağı	1
	Jeneratör	1
	Klima	202



## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

#### 1.3.3. İnsan Kaynakları

Kapadokya Alanı sınırları içerisinde kalan kültür ve tabiat varlıklarını, doğal, kentsel ve arkeolojik sit olan ve olmayan alanlara ilişkin faaliyetleri yürütmek üzere kurulan Kapadokya Alan Başkanlığına Cumhurbaşkanlığı kararı ile 98 adet kadro ihdas edilmiştir.

5-8 Temmuz 2021 tarihlerinde yapılan sözlü sınav sonucuna göre Alan Başkanlığına ataması yapılan 31 personelin aralık ayında göreve başlaması ile kadrolu personel sayısı 62'ye, çeşitli kamu kurum ve kuruluşlardan yapılan 21 geçici görevlendirilme ile toplam personel sayısı 83'e ulaşmıştır.

**Tablo 3. Unvanlarına Göre Personel Dağılımı**

UNVANI	KADROLU	GEÇİCİ PERSONEL
Teknik Başkan Yardımcısı	1	-
İdari Başkan Yardımcısı	1	-
Grup Başkanı	-	-
Uzman	44	1
Avukat	2	-
Büro Görevlisi	3	-
Teknisyen	1	-
Koruma ve Güvenlik	5	-
Destek Personeli	5	-
Sürekli İşçi	-	1
İşçi	-	18
Memur	-	1
<b>TOPLAM</b>	<b>62</b>	<b>21</b>



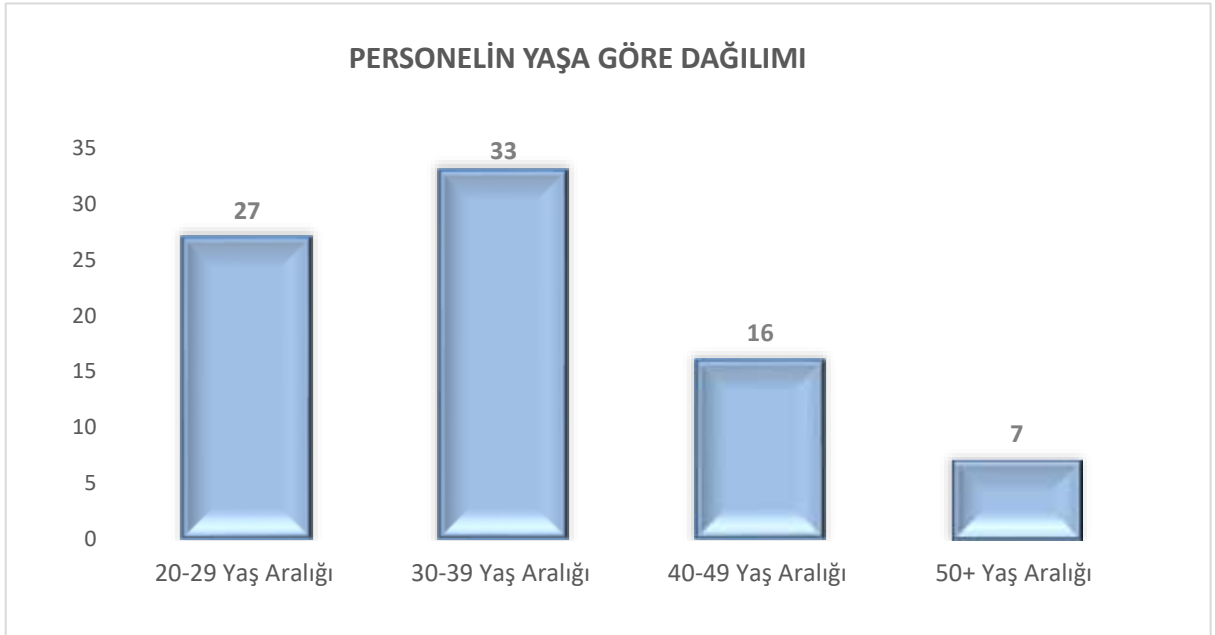
# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

**Grafik 1. Personelin Cinsiyetlere Göre Dağılımı**



**Grafik 2. Personelin Yaşa Göre Dağılımı**



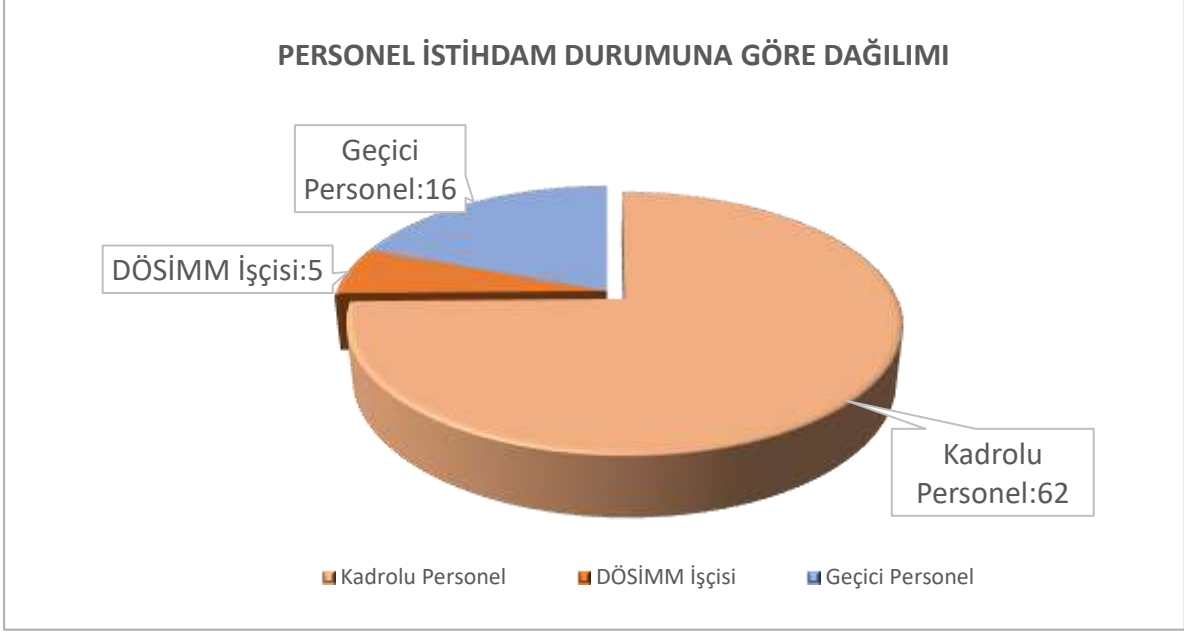




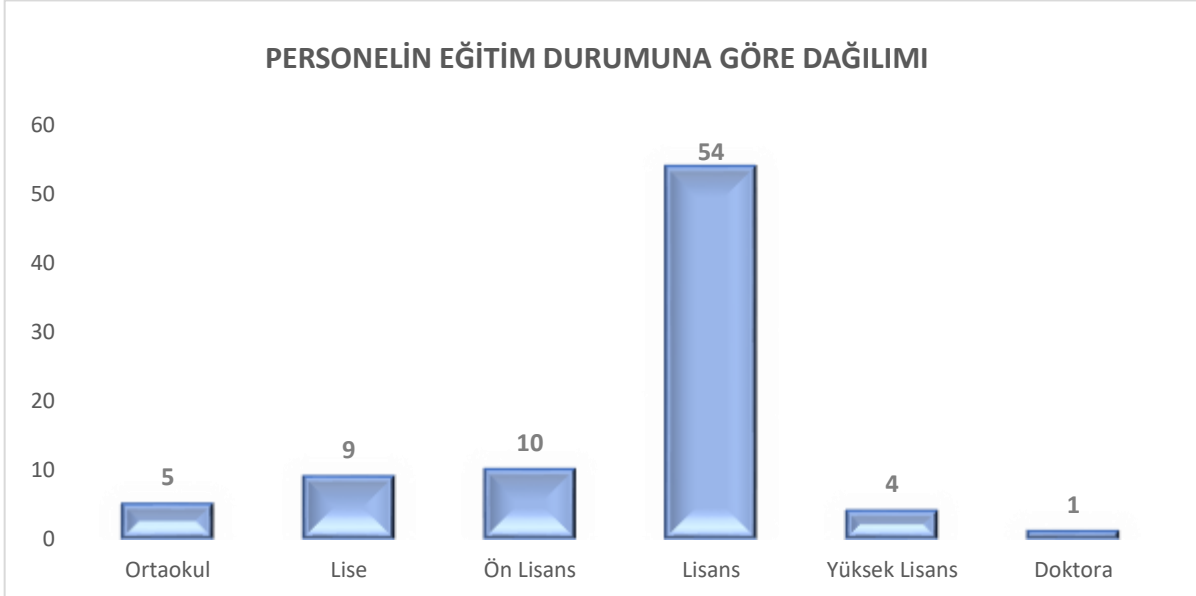
# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

**Grafik 3. Personelin İstihdam Durumuna Göre Dağılımı**



**Grafik 4. Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı**





# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

**Grafik 5. Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı**



### 1.3.4. Teşkilat Yapısı

7174 sayılı Kanun ve 38 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile görev, yetki ve sorumlulukları belirlenen Kapadokya Alan Başkanlığı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun II sayılı cetvelinde yer alan özel bütçeli bir idaredir. Kültür ve Turizm Bakanlığının ilgili kuruluşu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Başkanlık; Başkan, İdari ve Teknik Başkan Yardımcıları ve hizmet birimlerinden oluşur. Başkanlığın en üst yöneticisi olan Başkan, Başkanlığın genel yönetim ve temsilinden sorumludur. Başkanlık görevi Nevşehir Valisi tarafından yürütülür. Başkan, mevzuatta kendisine verilen yetki ve görevleri Bakana karşı sorumlu olarak kullanır ve yerine getirir.

Hukuk Müşavirliği, Alan Planlama ve Uygulama Grup Başkanlığı, Personel ve Destek Hizmetleri Grup Başkanlığı, Alan Yönetimi ve Tanıtım Grup Başkanlığı olmak üzere 4 hizmet birimi bulunmaktadır.

Ayrıca, Hukuk Müşavirliği ve İç Denetim birimi doğrudan Başkana bağlı olarak çalışmaktadır.

Kapadokya Alan Başkanlığı Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde, 1 İç Denetçi kadrosu için ilana çıkmış ancak herhangi bir başvuru yapılmadığından iç denetim faaliyetleri başlatılamamıştır.



**T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI**  
**Kapadokya Alan Başkanlığı**

Tablo 4. Teşkilat Şeması





## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

#### 1.3.5. Başkanlık Birimlerinin Görevleri

##### 1.3.5.1. Hukuk Müşavirliği

Görevleri;

- 1) 26/09/2011 tarihli ve 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak,
- 2) Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

##### 1.3.5.2. Alan Planlama ve Uygulama Grup Başkanlığı

Görevleri;

- 1) Kapadokya alan planlarına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek,
- 2) Kapadokya alan planlarına esas halihazır haritaları ve jeolojik/jeoteknik etütleri yapmak veya yaptırmak,
- 3) Geçiş dönemi koruma esasları ve kullanma şartlarını hazırlayarak Komisyona sunmak,
- 4) Komisyonun sekretarya hizmetlerini yürütmek,
- 5) Kapadokya Alanındaki korunması gerekli taşınmaz kültür ve tabiat varlıkları ile sit alanlarının tespitini yapmak,
- 6) Kapadokya Alanının korunması ve geliştirilmesine yönelik her türlü araştırma, projelendirme ve eylem planları hazırlamak ve bunların uygulama esaslarını belirlemek ve izlemek,
- 7) Kapadokya Alanında Komisyonca uygun bulunan projelere ilişkin uygulamaların onaylı projesine uygunluğunu denetlemek,
- 8) Geçiş dönemi koruma esasları ve kullanma şartları ile meri planlara ve Komisyon kararlarına aykırı uygulamaların giderilmesini sağlamak ve gerektiğinde aykırı uygulamaya konu yapı ve tesisleri yıkma veya yıktırma işlemlerini yürütmek,
- 9) Kapadokya Alanında yer alan korunması gerekli taşınmaz kültür ve tabiat varlıklarının, peribacalarının ve rezerv peribacası alanlarının ve yer altı şehirlerinin korunması, tadilatı, tamirata ve esaslı onarımları ile iyileştirilmesine yönelik her türlü iş ve işlemleri yapmak veya yaptırmak, gerekli güvenlik önlemlerini almak veya aldırarak,
- 10) Kapadokya Alanında 2863 sayılı Kanun kapsamı dışındaki araştırma, sondaj, kazı ve diğer bilimsel araştırmaları ve etütleri yapmak veya yaptırmak,
- 11) Kapadokya Alanında 2863 sayılı Kanun kapsamında; Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdürlüklerine, Koruma, Uygulama ve Denetim Bürolarına ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüklerine verilen görev ve yetkileri yürütmek,



## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

- 12) Kapadokya Alanında bulunan Hazine ile kamu kurum ve kuruluşlarının özel mülkiyetindeki taşınmazların satışı, trampası, arsa veya kat karşılığı inşaat yaptırılması, kiraya verilmesi, ön izin verilmesi ve üzerlerinde irtifak hakkı kurulması, devletin hükmü ve tasarrufu altındaki yerlerin kiraya verilmesi, ön izin ve kullanma izni gibi işlemler hakkında görüş bildirmek,
- 13) Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

#### 1.3.5.3. Alan Yönetimi ve Tanıtım Grup Başkanlığı

Görevleri;

- 1) Kapadokya Alanının tanıtımına yönelik yurt içinde ve dışında her türlü yazılı, görsel ve işitsel eserleri yapmak, yaptırmak, hizmete sunmak ve fikri ve sınai haklarına yönelik iş ve işlemleri yürütmek,
- 2) Kapadokya Alanına ilişkin Bakanlıkça talep edilen bilgi, belge ve raporları hazırlamak,
- 3) Kapadokya Alanı içindeki turizm faaliyetlerinin planlanması, geliştirilmesi ve teşvik edilmesine yönelik iş ve işlemleri yürütmek,
- 4) Bakanlıkça çıkarılacak yönetmelikte belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde Kapadokya Alanında turizm amaçlı sportif faaliyette bulunacak turizm işletmelerinde aranacak nitelikleri belirlemek ve bu faaliyetleri denetlemek,
- 5) 7174 sayılı Kanununun 8'inci maddesi çerçevesinde, Kapadokya Alanı içinde yasaklanan fiillerin işlenmesi durumunda verilecek idari para cezalarına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek,
- 6) Bakanlığa bağlı ören yerleri ve müzeler dışındaki taşınır ve taşınmaz kültür varlıklarının öğretim, eğitim, bilimsel araştırma, tanıtma ve ticari gelir elde etme amacı ile fotoğraflarının ve filmlerinin çekilmesi, mulaj ve kopyalarının çıkartılması ile ilgili izinlerin verilmesine yönelik iş ve işlemleri yürütmek,
- 7) Kapadokya Alanında işletmelerce yürütülen balonla ticari havacılık faaliyetlerinin projelendirme, yer ve lojistik hizmetlerini düzenlemek,
- 8) Halkla ilişkiler, basın ve medya konusundaki iş ve işlemleri yürütmek,
- 9) Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

#### 1.3.5.4. Personel ve Destek Hizmetleri Grup Başkanlığı

Görevleri;

- 1) Yürütülen hizmetlere ilişkin yıllık çalışma programı ve stratejik planlamaları yapmak,
- 2) Kapadokya Alanında Başkanlık idari binalarının her türlü proje ve uygulamalarını yapmak veya yaptırmak,
- 3) Başkanlık personelinin eğitim ve özlük işlemlerini yapmak,
- 4) Bütçe ve diğer mali iş ve işlemleri yapmak,



## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

- 5) İhtiyaç duyulması halinde yapılacak kamulaştırmaya ilişkin iş ve işlemleri yapmak,
- 6) Başkanlığın görev ve faaliyetleri ve idari ihtiyaçları ile ilgili mal ve hizmet alımları ile yapım işleri, bakım, onarım, satın alma, kiralama, ulaşım, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, belge yönetimi, demirbaş, arşiv, depolama ve sağlık giderleri ile ilgili tüm iş ve işlemleri yapmak,
- 7) Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

#### 1.3.6. Sunulan Hizmetler

##### Kapadokya Alan Sınırları İçerisinde Bulunan Yerleşimler

7174 sayılı Kapadokya Alanı Hakkında Kanunun eki ile idari sınırı belirlenen Kapadokya Alan Başkanlığı, yaklaşık 83.000 hektar alanda yetkili olup, sınırları içinde 5 ilçe, 9 belde, 49 mahalle ve 26 köy bulunmaktadır ve yaklaşık 220.000 kişiye hizmet vermektedir.





## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

7174 sayılı Kanun ile sınırları belirlenen 83.000 hektarlık Kapadokya Alanının bütününe ilişkin üst ölçekli plan çalışmaları 2021 yılı yatırım programına alınarak 22 Haziran 2021 tarihinde ihalesi yapılarak, 06 Ağustos 2021 tarihinde sözleşmesi imzalanan “Üst Ölçekli Alan Planları ve Alan Yönetim Planı Hizmet Sözleşmesi” nin 16 Ağustos 2021 tarihinde yer teslimi gerçekleştirilmiştir. 600 gün bitirme süresi belirlenen “Üst Ölçekli Alan Planları ve Alan Yönetim Planı” nin 2023 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir. 2021 aralık ayında I. Aşaması olan Jeoloji Etüt Raporunun sunulması tamamlanmış olup II. Aşamaya geçilmiştir. Söz konusu Plan ile Kapadokya Alanının korunması, geliştirilmesi, yönetimi, tanıtılması, koruma esasları ve kullanma şartlarının belirlenmesi, bölgenin daha sağlıklı bir hale getirilmesi, yenilenmesi, açık alan sistemi yaya dolaşımı, taşıt ulaşımı ve altyapı tesislerinin tasarım esasları ile bölge halkının sosyal ve ekonomik yapısının iyileştirilmesi, tüm sektörel dinamikleri, sosyal ve ekonomik konuları da içerecek şekilde bütüncül bir yaklaşımla ele alan; sürdürülebilir gelişme ilkesi doğrultusunda doğal, kültürel ve fiziki kaynakların kullanımını gözeterek, genel arazi kullanım kararlarının belirlenmesi hedeflenmektedir.

Nevşehir ili, Merkez ilçesi, Aktepe köyü sınırları içerisinde yer alan Zelve Örenyeri' nin girişinde bulunan izinsiz uygulamalar, Kapadokya Alan Başkanlığı denetiminde kaldırılmıştır.

Bölgenin en önemli destinasyonlarından biri olan örenyerine gelen ziyaretçilerin memnuniyetini artırmak amacıyla Kapadokya Alan Başkanlığınca “Zelve Örenyeri Çevre Düzenleme Projesi” çalışmalarına başlanmış olup 2022 yılı yatırım programına teklifi yapılan projenin 2023 yılında tamamlanması planlanmaktadır.



2021 yılında Kapadokya Alan Başkanlığı ve Nevşehir İl Özel İdaresi koordinasyonunda Nevşehir’de bulunan St. Nikola Kilisesi, St. Theogeles Kilisesi, St. Stefanos Kilisesi, St. Yuhannis Prodromos Kilisesi ile Keşlik Manastırı’nın restorasyonuna başlanmıştır.





## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

Nevşehir’de bulunan St. Jean Kilisesi ile Çavuşin Kilisesi’nin Restorasyonu ile Sobesos Antik Kenti Koruma Örtüsü ve Hizmet Birimleri uygulaması ile 2 adet peribacasının jeolojik ve statik uygulama projesinin yapımına ilişkin çalışmalar başlatılmıştır.



Kesin yapılaşma yasağı bulunan alanlarda ve herhangi bir izni ya da ruhsatı bulunmayan yapılara ilişkin mülga Nevşehir Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdürlüğü ile Kapadokya Alan Komisyonunun almış olduğu kararlar gereği Alan Başkanlığınca 2021 yılında 54 adet izinsiz yapının kaldırılma işlemi gerçekleştirilmiştir.





## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

2021 yılında Kapadokya Alanının tarihi ve kültürel değerleri ile jeolojik/jeomorfolojik dokusunun ve doğal kaynak değerlerinin korunması, yaşatılması, geliştirilmesi, gelecek kuşaklara aktarılması, planlanması ve denetlenmesini sağlamak üzere toplam 37 Komisyon toplantısı gerçekleştirilerek 907 karar alınmış, 17 adet geçiş dönemi yapılaşma koşulları belirlenmiş ve 278 adet peribacasının tahsis işlemleri başlatılmıştır.

Tanıtım faaliyetleri kapsamında sportif faaliyetler, konaklama sektörü, tanıtım ve etkinlik, Tanıtım Stratejileri ve Eylem Planları, Festivaller, Üst Ölçekli Alan Planları ve Fuarlar konu başlıklarında ilin protokol üyeleri, üniversiteler, belediyeler, ATV ve balon firmaları, otel sahipleri, sivil havacılık işletmeleri gibi sektör temsilcileri ile 14 adet toplantı gerçekleştirilmiştir.

38 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile verilen görev, yetki ve sorumluluklar kapsamında çeşitli konularda 41 organizasyona izin verilmiştir.

**Tablo 5. Organizasyon İzinleri**

SAYI	TÜRÜ	ADET
1	Festival	3
2	Defile	1
3	Organizasyon	1
4	Video Çekimi	1
5	TV Dizisi	2
6	Uçuş İzni	2
7	Tanıtım Filmi	3
8	Klip Çekimi	3
9	Foto Çekimi	3
10	Etkinlik	3
11	TV Programı	4
12	Belgesel	5
13	Film Çekimi	6
14	Reklam Filmi	6
<b>TOPLAM</b>		<b>43</b>



## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

Kapadokya Bölgesinin en önemli doğal ve kültürel mirası olan peri bacalarına, kimliği belirsiz kişiler tarafından spreyle yazılan yazıların silinmesi için Kapadokya Alan Başkanlığı ile Nevşehir Restorasyon ve Konservasyon Bölge Laboratuvarı Müdürlüğü iş birliğinde peri bacalarını temizleme çalışmaları başlatılmıştır.

Bu bağlamda; Ortahisar Beldesi, Zindan Tepesi, Karakaya ve Aynalı Kilise mevkiinde bulunan, tahribata uğramış peribacaları, 'Micro Kumlama' tekniği kullanılarak doğal dokularına zarar verilmeden tüm yazılardan arındırılmıştır.



Nevşehir ili turizmine yönelik tanıtım stratejisini belirlemek üzere 4 Haziran 2021 tarihinde "Nevşehir İli Tanıtım Stratejisi Çalıştayı" gerçekleştirilmiştir. Kapadokya Alan Başkanlığı ve Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi Turizm Fakültesi iş birliği ile Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi Kongre ve Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilen çalıştay, Kültür ve Turizm Bakan Yardımcımız Sayın Ahmet Misbah DEMİRCAN'ın açılış konuşmasıyla başlamıştır. Söz konusu çalıştaya bilim insanları, kamu yöneticileri, turizm sivil toplum kuruluşu temsilcileri ve turizm sektör temsilcileri katılım sağlamıştır.







# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

Nevşehir Valiliği himayesinde Kapadokya Alan Başkanlığı koordinasyonunda "Kapadokya Bölgesi (Nevşehir) 2021-2025 Turizm Tanıtım Stratejisi ve Eylem Planı" oluşturularak, "Kapadokya Bölgesi (Nevşehir) Tanıtım Stratejisi Çalıştay Raporu" ve "Kapadokya Bölgesi (Nevşehir) Turizm Tanıtım Stratejisi Çerçevesinde Hedef Pazar Analizi Raporu" çalışmaları tamamlanmıştır.



Kapadokya Bölgesi (Nevşehir) 2021-2025 Turizm Tanıtım Stratejisi ve Eylem Planı çalışması çerçevesinde belirlenen "Kapadokya Bölgesinin (Nevşehir) iş birliği kültürü, koordinasyon ve paydaş temelli bir yapıda, güçlü yönetim sürdürülebilir turizm ilkeleri doğrultusunda gelişen tüketici eğilimleri ve teknolojik imkanlar çerçevesinde ulusal ve uluslararası platformlarda etkili ve doğru bir şekilde tanıtımının yapılmasının sağlanmasıdır." temel amacı doğrultusunda belirlenen 5 hedef kapsamında 10 adet tanıtım filmi tamamlanmıştır.

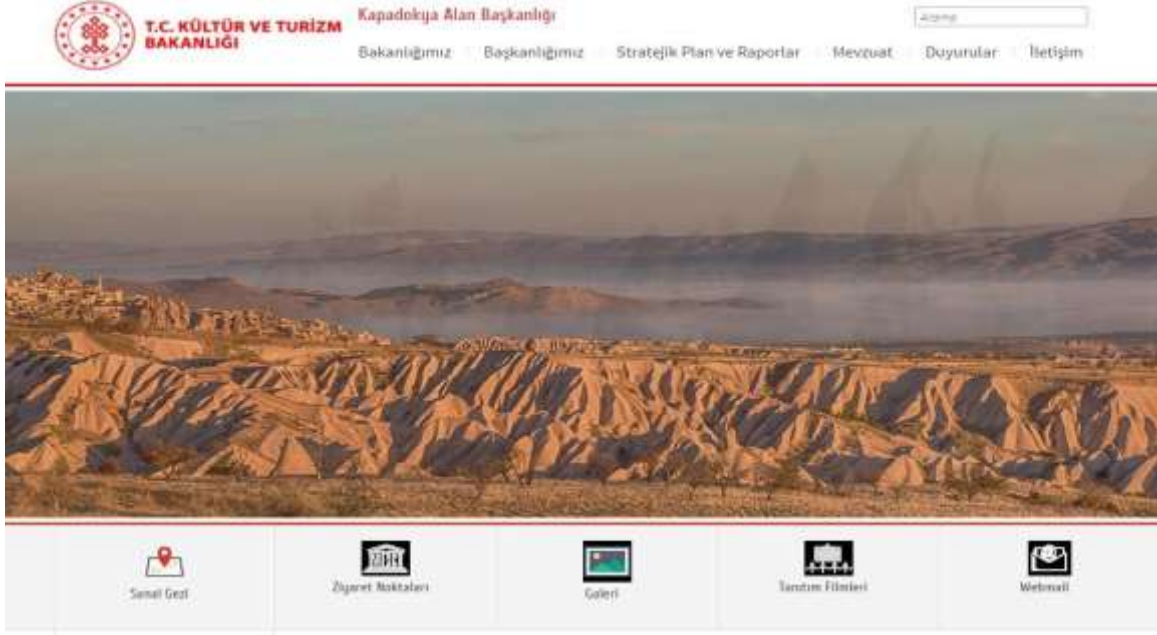




# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

Alan Başkanlığının yürüttüğü faaliyetler, iş ve işlemler hakkında tüm kamuoyunu hızlı biçimde bilgilendirmek, dijital medya ile yakından ilişkisini korumak ve geliştirmek, tanıtım faaliyetlerini güncel tutmak ve yeni medyaya özgün trendler hakkında bilgi sahibi olmak adına Kapadokya Alan Başkanlığı İnternet sitesi, Instagram, Facebook ve Twitter sosyal medya hesapları oluşturularak kullanıma açılmıştır.



Kültür ve Turizm Bakanlığı, Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı, Sinema Genel Müdürlüğü desteğiyle altıncısı düzenlenen "Uluslararası Turizm Filmleri Festivali" Nevşehir Valiliği ve Nevşehir Belediyesi'nin ev sahipliğinde 1-5 Haziran 2021 tarihlerinde Kapadokya Paşabağları Ören Yeri'nde gerçekleşmiştir. Turizm sektörüne hizmet veren Bakanlıklar, Yerel Yönetimler, Turizm Firmaları, Oteller, Acenteler ve Hava Yolları başta olmak üzere tüm turizm paydaşlarının filmleriyle katıldığı Uluslararası Turizm Filmleri Festivali'ne Kapadokya Alan Başkanlığı olarak gerekli izinler verilmiştir.





## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

Van ili, Özalp ilçesi, Eski Emek Mezrası İlkokulu öğretmenin 22 Eylül 2021 tarihinde Bakanlığımız Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliğine göndermiş olduğu e-mailde, sınıfındaki bir öğrencisinin hayalinin “Kapadokya’ya öğretmeniyle gitmek” olduğunu belirtmesi üzerine Kültür ve Turizm Bakanımız Sayın Mehmet Nuri ERSOY’ un talimatıyla adı geçen ilkokulun öğrencileri için bir Kapadokya gezi etkinliği planlanmıştır. 3 gün olarak organize edilen gezide 9 öğrenci ve 2 öğretmenin 15 Kasım 2021 tarihinde uçakla Nevşehir’e ulaşımları sağlanmış; 16-17 Kasım 2021 tarihlerinde, Göreme Açık Hava Müzesi, Paşabağları, Kaymaklı Yeraltı Şehri, Uçhisar gibi Kapadokya’nın önemli doğal ve kültürel alanları gezdirilmiş; balon etkinliği, at çiftliği gezisi, at biniciliği, çömlek yapımı gibi etkinlikler yapılarak öğrenciler misafir edilmiş ve söz konusu öğrencinin hayali arkadaşları ile birlikte gerçekleştirilmiştir.



38 binden fazla ziyaretçiyi ağırlayan, 610 katılımcının yer aldığı ve 65 farklı ülkeden ziyaretçiye kapılarını açan 15’ inci İzmir Travel Turkey Uluslararası Turizm Fuarı’na 2-4 Aralık 2021 tarihleri arasında Kapadokya Alan Başkanlığınca katılım sağlanmıştır. KAP-HİB koordinasyonundaki fuara Nevşehir Valiliği tarafından alınan karar doğrultusunda katılımcılara belirlenen pay oranında maddi destek verilmiştir. Fuar standında ayrıca Nevşehir, Ürgüp ve Uçhisar Belediye Başkanlıkları da bölgelerini temsil etmişlerdir. Fuar boyunca standımızda turizm sektör temsilcileri ve paydaşlar ile bir araya gelerek sektörün durumu ve gelişimine dair önemli bilgi alışverişlerinde bulunulmuştur.







## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

Alan sınırları içerisinde yapılan denetimlerde ve incelemelerde 2014 yılında belirlenen ATV ve CİP safari parkurlarının seyahat acenteleri tarafından kullanılmadığı, parkurların Kapadokya bölgesinde dengeli bir dağılım göstermediği, bu nedenle ATV ve Ciplerin bölgenin jeolojik ve jeomorfolojik yapısını bozduğunun tespit edilmesi üzerine “Kapadokya Alan Başkanlığı Turizm Amaçlı Sportif Faaliyet Yönetmeliği” kapsamında söz konusu parkurlarda Kapadokya Alan Başkanlığı tarafından parkur güzergahı için analiz ve sentez çalışmaları yapılarak, ilgili kurum ve kuruluş görüşleri ile Kapadokya Alan Komisyonu kararı doğrultusunda parkurlar ve istasyon noktaları belirlenmiştir. Ayrıca Kapadokya'nın doğal ve kültürel değerlerinin korunması ve gelecek kuşaklara aktarılabilmesi için bahse konu parkur kapasiteleri, Nevşehir Valisi ve Kapadokya Alan Başkanı Sayın İnci SEZER BECEL Başkanlığında ilgili kurum ve kuruluşlar ile sektör temsilcileri katılımı ile yapılan toplantı tutanağı doğrultusunda sınırlandırılmış ve aynı toplantı doğrultusunda “ATV-UTV Safari Turizm Amaçlı Sportif Faaliyetine Yönelik Uyulması Gereken Usul ve Esaslar” ile “CİP Safari Turizm Amaçlı Sportif Faaliyetine Yönelik Uyulması Gereken Usul ve Esaslar” belirlenmiştir. Söz konusu usul ve esaslar doğrultusunda seyahat acentelerinin başvuruları alınmıştır.



Kapadokya Alanındaki ruhsatsız at çiftliklerinin artması, atların barınma ve sağlıklı bir biçimde yaşamlarını sürdürebilmeleri için yeterli yer, ışıklandırma ve havalandırma ile temizlik ve dezenfeksiyon için gerekli ekipman ve olanakların çiftlik sahipleri tarafından sunulmaması, at sağlığına yönelik yeterli özenin gösterilmemesi ve binicilik turizm faaliyeti için yeterli güvenlik donanımlarının bulundurulmaması sebebiyle bölgede duyulan rahatsızlıkları gidermek amacıyla Kapadokya Alan Başkanlığınca gerekli adımlar atılmış ve Nevşehir Valisi ve Kapadokya Alan Başkanı Sayın İnci SEZER BECEL Başkanlığında ilgili kurum ve kuruluşlar ile sektör temsilcileri katılımı ile yapılan toplantı tutanakları doğrultusunda “At Biniciliği Turizm Amaçlı Sportif Faaliyetine Yönelik Uyulması Gerekli Usul ve Esaslar” Kapadokya Alan Başkanlığınca belirlenerek kamu oyuna ilan edilmiştir.





# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı



Kapadokya Alan Başkanlığı'nın idari yapısını, faaliyet alanlarını, misyonunu, vizyonunu, kurumsal değerlerini, görev, yetki ve sorumluluklarını anlatan broşürler Alan Başkanlığını ve Kapadokya Alanını tanıtmak için ilgili etkinlik ve organizasyonlarda kullanılmak üzere Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır.





## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

Alan Başkanlığına, 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin ek 28 inci maddesine göre iş mevzuatı kapsamında istihdam edilmek üzere, 45 boş sürekli işçi kadrosuna Kapadokya Alan Başkanlığı Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde, anılan Yönetmeliğin 8 inci maddesinin 6'ncı fıkrasına göre (İç Denetçi kadrosu hariç) KPSS taban puanı esas alınarak 05-08 Temmuz 2021 tarihlerinde yapılan sözlü sınav sonucuna göre; 37 aday atanmaya hak hazanmış, 34 aday evrak teslimi yapmış, 31 adayın ataması gerçekleştirilmiş, 1 aday atama onayı çıktıktan sonra istifa etmiş, 2 adayın ise güvenlik soruşturması tamamlanmamıştır.

2021 yılının eylül ayında Bütçe Eğitimi, aralık ayında İhale ve Satın Alma, Muhasebe ve Mevzuat Eğitimi ile yeni başlayan personellere oryantasyon eğitimleri verilmiştir.



Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi'nin sunduğu Uzaktan Eğitim Kapısı (CBİKO) tüm personele tanımlanarak personelin birçok kategoride eğitime katılması sağlanmıştır.

Öğrencilerin, kamu kurum ve kuruluşlarında sunulan staj olanaklarından faydalanması amacıyla Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından oluşturulan Kariyer Kapısı üzerinden başvuran 4 stajyer Başkanlıktaki stajlarını tamamlamışlardır.

Alan Başkanlığının orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans göstergelerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren Kapadokya Alan Başkanlığına ait 2021-2025 dönemlerini kapsayan Stratejik Plan Sayın Bakanımızın onayına müteakip temmuz ayında kamuoyuna sunulmuştur.





## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

2021 yılı içerisinde diğer kurum ve kuruluşlarla yapılan yazışmalar kapsamında toplam 8.061 adet gelen evrak ve 6.058 adet giden evrak olmak üzere toplamda **14.119** evrak işlem görmüştür.

Bütçe ve diğer mali konulardaki iş ve işlemler yapılmış, Başkanlığın görev ve faaliyetlerini sürdürebilmesi için gerekli olan ihtiyaçları ile ilgili mal ve hizmet alımları ile yapım işleri, bakım, onarım, satın alma, kiralama, ulaşım, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, belge yönetimi, demirbaş, arşiv, depolama ve sağlık giderlerine ilişkin tüm iş ve işlemler yapılmıştır.

#### 1.3.7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

7174 sayılı Kapadokya Alan Başkanlığı Hakkında Kanun ve 38 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında verilen görev, yetki ve sorumluluklar hizmet birimleri tarafından, birim yöneticilerinin sorumluluğunda yürütülmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda; iç kontrol sistemi düzenlenerek, Kanunun 55-67'nci maddelerinde iç kontrolün tanımı, iç kontrolün amacı, kontrolün yapısı ve işleyişi, ön mali kontrol, mali hizmetler birimi, muhasebe hizmeti ve muhasebe yetkilisinin yetki ve sorumlulukları, muhasebe yetkilisinin nitelikleri ve atanması, iç denetim, iç denetçinin görevleri, iç denetçinin nitelikleri ve atanması, İç Denetim Koordinasyon Kurulu ve İç Denetim Koordinasyon Kurulunun görevleri başlıkları altında iç kontrol sistemine ilişkin hükümlere yer verilmiştir. Mezkûr Kanunun 11'inci maddesinde; üst yöneticilerin, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumlu oldukları ve bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri hükme bağlanmıştır.

İç kontrol; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve mali olmayan diğer kontroller bütünüdür. İç kontrol idarenin amaçlarının gerçekleşmesine yönelik bir yönetim aracıdır.

##### 1.3.7.1. İç Denetim Faaliyetleri

İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak; üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak amacıyla Kapadokya Alan Başkanlığına 2 adet İç Denetçi kadrosu tahsis edilmiştir. 2021 yılında atama izni verilen 1 İç Denetçi kadrosu için ilana çıkmış ancak herhangi bir başvuru yapılmadığından iç denetim faaliyetleri başlatılamamıştır.



# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

## 2. AMAÇLAR VE HEDEFLER

### 2.1. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇLAR VE HEDEFLER

2021-2025 dönemini kapsayan Kapadokya Alan Başkanlığı Stratejik Planı, Bakan onayı ile temmuz 2021 tarihinde kamuoyuna sunmuştur. İlk olma niteliğine sahip bu plan, beş yılda yapılması hedeflenen projelerin ve hayata geçirilmesi planlanan faaliyetlerin yol haritası niteliğinde olacaktır. Alandaki paydaşlarımızın görüş ve değerlendirmeleri alınarak oluşturulan bu plan ile alan yönetiminde katılımçılık, tarafsızlık ve ulaşılabilir olmak hedeflenmektedir. Ayrıca, alanda altyapı, çevre ve mülkiyet gibi hususlardaki ihtiyaçların stratejik bakış açısıyla ele alınması, kapsayıcı ve bütüncül çözüm önerilerinin geliştirilmesi, sistemli bir yapılanmanın sağlanması, turizm faaliyetlerinin organize ve sürdürülebilir bir şekilde yürütülmesi önceliklerimiz arasındadır.

Kapadokya Alan Başkanlığı 2021-2025 dönemi Stratejik Planı; 5 yıllık süreçte kurumun orta ve uzun vadeli amaçlarını, hedeflerini, performans göstergelerini ve bunlara ilişkin kaynak dağılımları ile izlenecek yöntemleri içerecek şekilde hazırlanmıştır.

Kapadokya Alan Başkanlığı 2021-2025 dönemi Stratejik Planı, kuruluş kanununda belirlenen Kapadokya Alanı sınırları içerisindeki tarihî, kültürel ve doğal değerlerin korunması ve kullanım dengesinin sağlanması, bir sonraki nesillere aktarılması, alanın küresel ölçekte tanıtımıyla turizm sektörüne katkıda bulunması üzere oluşturulmuştur.

Kapadokya Alan Başkanlığı, gelecek dönemde özgün destinasyon yönetim modeli ile öncü rolünü geliştirmeyi hedeflemektedir. Plan çalışmalarıyla mevcut mevzuat ve yürürlükteki temel politika dokümanları esas alınarak amaçlar, hedefler, politika ve öncelikler oluşturulmuş; 4 amaç ve 13 hedef belirlenmiştir.



# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

Tablo 6. Amaç ve Hedefler

AMAÇLAR VE HEDEFLER	
<b>Amaç 1</b>	Kapadokya alan sınırları içerisindeki yer altı ve yer üstü kültürel ve doğal değerleri korumak ve dengeli kullanımını sağlamak
Hedef 1	Kapadokya Alan Başkanlığı sınırları içindeki taşınmaz kültür varlıkları ile sit alanları ve tek yapı tespit ve tescil işlemleri tamamlanarak envanter çalışmaları dijital ortama aktarılacaktır.
Hedef 2	Üst ölçekli ve buna bağlı alt ölçekli planlar 2025 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.
Hedef 3	Kapadokya alan planlarının uygulanabilirliği artırılabacaktır.
Hedef 4	Alandaki bölge halkının soyut ve somut kültürel mirasın değeri ve korunması konusunda bilinçlendirilmesi sağlanacaktır.
<b>Amaç 2</b>	Kültürel, çevresel ve doğal değerler öncelikli olmak üzere, Kapadokya alanının geliştirilmesine yönelik yapılacak yatırımlar ile uygulanacak projeler arasında bütünlük sağlayarak alanın değerini artırmak
Hedef 1	Kapadokya Alanında tadilatı, esaslı onarımları(restorasyon) ve iyileştirilmesi yapılan korunması gerekli kültürel varlıklar nitelik ve nicelik olarak artırılabacaktır.
Hedef 2	Korunması gerekli kültür varlığı açısından alan bütünlüğü sağlanacaktır.
Hedef 3	Alanda yapılacak yatırımların çeşitliliği ve kalitesi artırılabacaktır.
<b>Amaç 3</b>	Kapadokya alanının dünya turizm gelirlerindeki payını artırmak
Hedef 1	Turizm ürünleri yıl boyunca gelir getirecek şekilde tasarlanarak dijital platformda tanıtılacaktır.
Hedef 2	Sportif faaliyetlerin çeşitlendirilerek turizm gelirlerine olan katkısı artırılabacaktır.
Hedef 3	Yöreye özgü faaliyetler ve faaliyetlerin tanımı artırılabacaktır.
<b>Amaç 4</b>	Kurumsal yapıyı güçlendirmek ve etkin hale getirmek
Hedef 1	Personel yapısı nicelik ve nitelik olarak güçlendirilecektir.
Hedef 2	Eğitim planı yıllık olarak hazırlanacak ve eğitim talepleri karşılanacaktır.
Hedef 3	Başkanlık süreçleri ve görev tanımları 2022 yıl sonuna kadar tamamlanacaktır.





# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

### 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### 3.1. MALİ BİLGİLER

##### 3.1.1. Başkanlık Bütçesi;

Başkanlığın gelir kaynakları ile harcamalarına ilişkin hususlar 7174 sayılı Kanunun 6'ncı maddesinde ve Kapadokya Alan Başkanlığı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 9'uncu Maddesinde belirlenmiştir.

##### Başkanlık Gelirleri;

- Genel bütçeden yapılacak hazine yardımları,
- Nevşehir İl Özel İdaresi, Kapadokya Alanı sınırları içerisindeki Belediyeler, Ürgüp Ticaret ve Sanayi Odası ve Nevşehir Ticaret ve Sanayi Odasının bir önceki yıl kesinleşmiş bütçe gelirlerinden en az yüzde bir oranında ayrılacak paylar,
- Başkanlığa kiralanmış taşınmazlar ile Başkanlığın mülkiyetinde ve tahsisli bulunan taşınmazların kiralanmasından, işletilmesinden ve işlettilmesinden elde edilen gelirler,
- Marka ve patent gelirleri, Kapadokya Alanındaki işletme ve faaliyet gelirleri, her türlü tanıtım, basım ve yayın gelirleri, fikri mülkiyet haklarından kaynaklı gelirler,
- Yurt içinden ve dışından sağlanacak yardım, bağışlar ile sponsorluk gelirleri,
- Kapadokya Alanında Başkanlığa yapılacak başvurular ve Başkanlıkça sunulacak hizmetler karşılığı alınacak ücretler.

##### Başkanlık Giderleri;

- Kapadokya Alanında etüt, envanter, planlama, proje çalışmaları, müşavirlik, denetim hizmetleri, Kapadokya Alanının jeolojik/jeomorfolojik dokusu ve genel karakteri bozulmadan korunması, jeolojik/jeoteknik etütlerin elde edilmesi, tabii kaynakların geliştirilmesi, düzenlenmesi, restorasyonu, imar, ıslah ve çevre tanzimi, özel plan ve projelere göre yapılacak her türlü faaliyetlerin gerektirdiği harcamalar,
- Kapadokya Alanında, planları gereğince taşınmazların kamulaştırılması, üzerlerinde sınırlı aynı hak tesisi ve kiralanmasına ilişkin harcamalar,
- Kapadokya Alanında yer alan işletme, tanıtma, altyapı, üstyapı, idare binası, sosyal binalar, ziyaretçi merkezi, tanıtma merkezi, saha sergileri ve bu tür faaliyetlerle ilgili her türlü harcamalar,
- Kapadokya Alanı hizmetlerinin gerektirdiği her türlü araç, gereç, ekipman ve benzeri taşınırların satın alınması, kiralanması, bakımı, onarımı ve işletilmesi ile ilgili harcamalar,
- Personel, istihdam, temsil ve ağırlama ile ilgili giderler,
- Komisyon üyelerine ait yolluk ve huzur hakkı giderleri,
- Demirbaş ve tüketim malzemeleri ile ilgili harcamalar,
- Kültür ve turizm işletmeciliğine ait giderler,



# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

- Kapadokya Alan Başkanlığınca tespit edilen aykırı uygulamaya konu yapı ve tesisleri yıkma ve yıktırma işlemleri dâhil aykırı uygulamaların giderilmesini sağlamaya yönelik işlemler ile ilgili giderler.

### 3.1.2. Başkanlık Bütçe Uygulama Sonuçları

2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Kapadokya Alan Başkanlığına tahsis edilen 2021 yılı toplam bütçesi 15.427.000,00 TL'dir. Yıl sonu harcama tutarı 11.566.780,32 TL olup bütçe ödeneği bütçe giderleri dikkate alındığında, toplam ödeneğe göre %74,98 oranında bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır.

**Tablo 7. 2021 Yılı Ödenek Durumu**

YIL	ÖDENEK (TL)	HARCANAN (TL)	HARCAMA ORANI (%)
2021	15.427.000,00 *	11.566.780,32	74,98

\*Söz konusu tutara 3.000.000,00 net finansman kaynağı da eklenmiştir.

**Tablo 8. 2021 Yılı Gelir Tablosu**

EKONOMİK KODLAMA	2021 YILI BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	57.000,00
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	8.889.000,00
Diğer Gelirler	3.481.000,00
<b>TOPLAM BÜTÇE GELİRLERİ</b>	<b>12.427.000,00</b>

**Tablo 9. 2021 Yılı Gider Tablosu**

EKONOMİK KODLAMA	2021 YILI BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)
Personel Giderleri	4.638.000,00
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	894.000,00
Mal ve Hizmet Alımları Giderleri	8.796.000,00
Sermaye Giderleri	1.099.000,00
<b>TOPLAM BÜTÇE GİDERİ</b>	<b>15.427.000,00</b>



## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

#### 3.1.3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Analitik bütçe sınıflandırması ekonomik kod türleri itibarıyla Başkanlığın harcamalarının detay bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

##### **Personel Giderleri:**

Personel giderleri; personele ait yapılan maaş ve diğer giderlerden oluşmaktadır. Personel giderlerinin; başlangıç ödeneği 4.638.000,00 TL iken yıl sonu harcaması 5.799.689,04 TL olmuştur. Belirtilen yıl sonu harcama tutarı ile; başlangıç ödeneğine göre %125,05, toplam ödeneğe göre %37,59, toplam harcama içinde ise %50,14 oranında bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır.

##### **Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:**

Sosyal güvenlik kurumlarına devlet prim giderleri; Sosyal Güvenlik Kurumuna ödenen devlet prim giderlerinden oluşmaktadır. Sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin başlangıç ödeneği 894.000,00 TL iken yıl sonu harcaması 1.247.220,11 TL olmuştur. Belirtilen yıl sonu harcama tutarı ile; başlangıç ödeneğine göre %139,51 toplam ödeneğe göre %8,09 toplam harcama içinde ise %10,78 oranında bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır.

##### **Mal ve Hizmet Alımları:**

Mal ve hizmet alımları; tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, yolluklar, görev giderleri, hizmet alımları, temsil ve tanıtma giderleri, menkul mal, gayri maddi hak alım, gayrimenkul mal bakım ve onarım giderlerinden oluşmaktadır. Mal ve hizmet alımlarının başlangıç ödeneği 8.796.000,00 TL olup yıl sonu harcaması 3.087.731,70 TL olarak gerçekleşmiştir. Belirtilen yıl sonu harcama tutarı ile; başlangıç ödeneğine göre %35,10 toplam ödeneğe göre %20,02 oranında, toplam harcama içinde ise %26,70 bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır.

##### **Cari Transferler:**

Sermaye birikimi hedeflemeyen ve cari nitelikli mal ve hizmet alımını finanse etmek amacıyla karşılıksız olarak yapılan ödemelerden oluşmaktadır. Cari transferlere başlangıç ödeneği verilmemiş olup yıl içinde 9.500,00 TL eklenmiştir. Yıl sonu harcaması 9.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Belirtilen yıl sonu harcama tutarı ile; toplam ödeneğe göre %0,06 oranında, toplam harcama içinde ise %0,08 bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır.

##### **Sermaye Giderleri:**

Sermaye giderleri; gayri maddi hak alımları ve mamul mal alımlarından oluşmaktadır. Gayri Maddi Hak Alımları ekonomik koduna 899.000,00 TL, Mamul Mal Alımlarına 200.000,00 TL olmak üzere sermaye giderlerine toplamda 1.099.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl sonu Gayri Maddi Hak Alımları 1.038.400,00 TL harcaması, Mamul mal alımlarına 384.739,47 TL harcaması olmak üzere toplam 1.423.139,47 TL sermaye gideri harcaması olmuştur. Belirtilen yıl sonu tutarı ile; başlangıç ödeneğine göre %129,49 toplam ödeneğe göre ise %9,23 toplam harcama içinde ise %12,30 oranında bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır.



# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

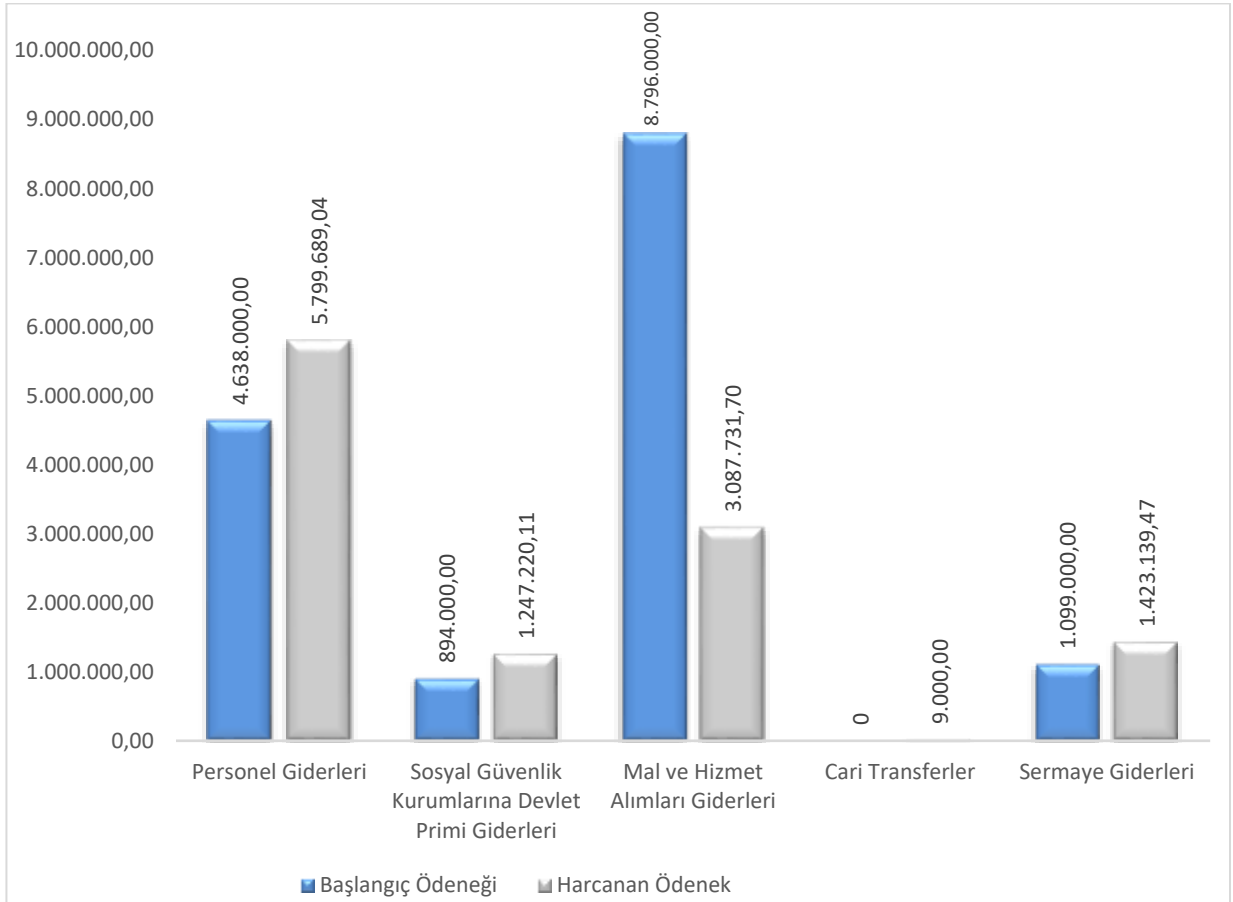
## Kapadokya Alan Başkanlığı

**Tablo 10. 2021 Yılı Harcamalarının Ekonomik Sınıflara Göre Dağılımı**

EKONOMİK SINIF	HARCANAN (TL)	TOPLAM HARCAMA İÇİNDEKİ PAYI (%)
Personel Giderleri	5.799.689,04	50,14
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	1.247.220,11	10,78
Mal ve Hizmet Alımları Giderleri	3.087.731,70	26,70
Cari Transferler	9.000,00	0,08
Sermaye Giderleri	1.423.139,47	12,30
<b>TOPLAM</b>	<b>11.566.780,32</b>	

Başkanlığın bütçe giderlerinin gider türleri itibarıyla dağılımı karşılaştırmalı olarak aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

**Grafik 6. Bütçe Giderlerinin Gider Türleri İtibarıyla Dağılımı**





**T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI**  
**Kapadokya Alan Başkanlığı**

**Tablo 11. Gelir Gerçekleşme Durumu**

<b>EKONOMİK KODLAMA</b>	<b>PLANLANAN GELİR (TL)</b>	<b>GERÇEKLEŞEN (TL)</b>	<b>DURUM (TL)</b>
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	57.000,00	0	-57.000,00
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	8.889.000,00	7.528.000,00	-1.361.000,00
Diğer Gelirler	3.481.000,00	2.784.711,51	-696.288,49
<b>TOPLAM</b>	<b>12.427.000,00</b>	<b>10.312.711,51</b>	<b>-2.114.288,49</b>

**Tablo 12. Düşülen ve Eklenen Ödenek Tutarları**

<b>BİRİMLER</b>	<b>EKLENEN (TL)</b>	<b>DÜŞÜLEN (TL)</b>
Alan Planlama ve Uygulama Grup Başkanlığı	352.800,00	2.050.200,00
Personel ve Destek Hizmetleri Grup Başkanlığı	3.600.700,00	422.100,00
Alan Yönetimi ve Tanıtım Grup Başkanlığı	375.300,00	410.000,00
Hukuk Müşavirliği	0	180.000,00
<b>TOPLAM</b>	<b>4.328.800,00</b>	<b>3.062.300,00</b>
<b>NET EKLENEN</b>	<b>1.266.500,00</b>	





## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

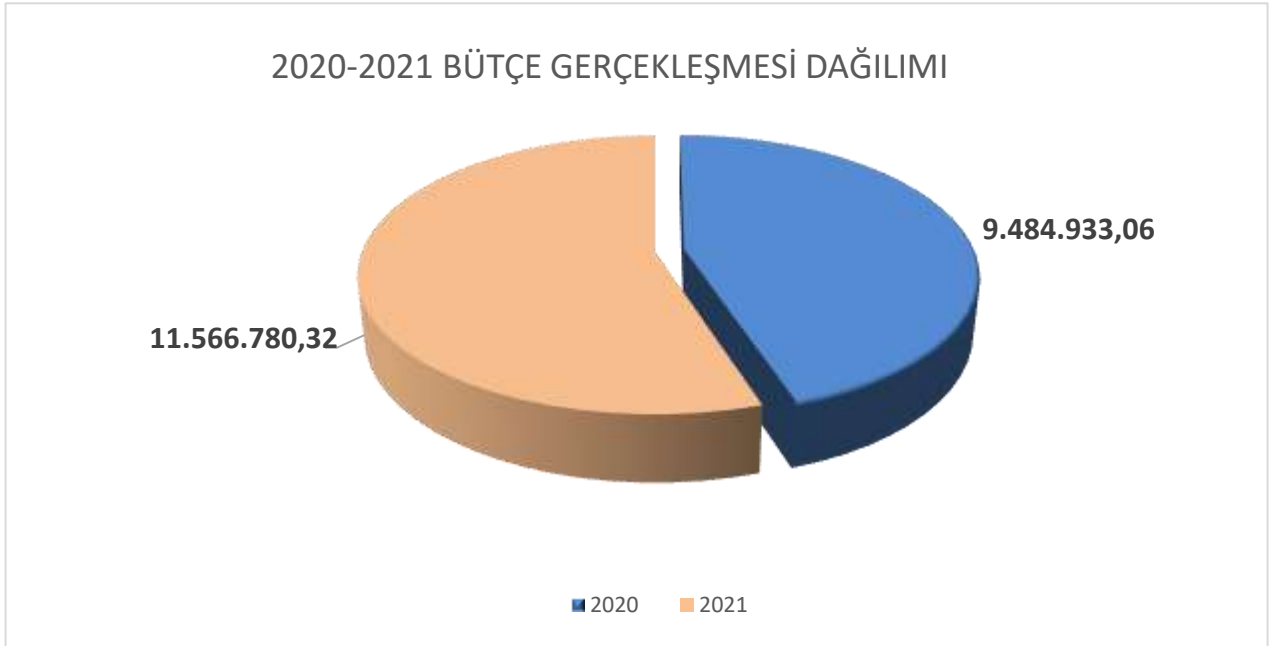
#### 3.1.4. 2020-2021 Yılları Bütçe Karşılaştırması

2021 yılında bütçe ödeneği 2020 yılına göre %38,86 oranında azalmış olup, bütçe gerçekleşmesi %21,95 oranında artmıştır.

**Tablo 13. 2020-2021 Yılı Bütçe Karşılaştırması**

YIL	ÖDENEK (TL)	HARCANAN (TL)	HARCAMA ORANI (%)
2020	25.230.000,00	9.484.993,06	37,59
2021	15.427.000,00	11.566.780,32	74,97

**Grafik 7. 2020-2021 Bütçe Gerçekleşmesi Dağılımı**



#### 3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

2021 yılı içinde Sayıştay Bakanlığınca bir denetim yapılmamıştır.



# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

### 3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

Bu bölümde Alan Başkanlığı harcama birimlerinin iş ve zaman planlarında önemli bir yer tutan faaliyetlere ilişkin bilgilere yer verilmekte olup faaliyet ve projelerin sınıflandırılmasında 2021-2025 Stratejik Planından yararlanılmıştır.

#### 3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Performans programında yer alan program, alt program, alt program hedefi, alt programın performans göstergesi ile göstergenin gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

##### 3.2.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Yıl	2021		
Program Adı	Milli Kültür		
Alt Program Adı	Tarihî ve Kültürel Varlıkların Korunması		
Alt Program Hedefi	Kapadokya Alanının tarihi ve kültürel değerleri ile jeolojik/jeomorfolojik dokusunun ve doğal kaynaklarının korunması, yaşatılması, geliştirilmesi, gelecek kuşaklara aktarılması, planlanması, yönetilmesi ve denetlenmesinin sağlanması.		
Gerekçe ve Açıklamalar	Kapadokya Alanında bulunan kültürel varlıkların korunması, geliştirilmesi, yönetimi, koruma esasları ve kullanma şartlarının belirlenmesine ilişkin faaliyetleri kapsamaktadır.		
	<b>Gösterge Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>Yıl Sonu Gerçekleşme Oranı</b>
1	Kapadokya Alanında onanan plan sayısı	Sayı	0
2	Kapadokya Alanında tadilatı, tamirâtı, esaslı onarımları ve iyileştirilmesi yapılan korunması gerekli peribacalarının ve yer altı şehirlerinin sayısı	Sayı	2
3	Kapadokya Alanında tespiti yapılan korunması gerekli taşınmaz kültür ve tabiat varlıkları ile sit alanları sayısı	Sayı	31



# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

<b>Yıl</b>	2021		
<b>Program adı</b>	Turizmin Geliştirilmesi		
<b>Alt program adı</b>	Turizmde Tanıtım ve Markalaşma		
<b>Alt Program Hedefi</b>	Kapadokya Alanının yurt içinde ve yurt dışında tanıtımının yapılarak turizm gelirlerinden alınan payının artırılması		
<b>Gerekçe ve Açıklamalar</b>	Bakanlığa bağlı ören yerleri ve müzeler dışındaki taşınır ve taşınmaz kültür varlıklarının öğretim, eğitim, bilimsel araştırma, tanıtma ve ticari gelir elde etme amacı ile fotoğraflarının ve filmlerinin çekilmesi, mulaj ve kopyalarının çıkartılması ile ilgili izinlerin verilmesine yönelik iş ve işlemler ile Kapadokya Alanının tanıtımına yönelik olarak yurt içinde ve yurt dışında her türlü yazılı, görsel ve işitsel eserleri yapmak, yaptırmak, hizmete sunmak ve Bölgenin sağlıklılaştırılması, yenilenmesi, açık alan sistemi yaya dolaşımı, taşıt ulaşımı ve altyapı tesislerinin tasarım esasları ile bölge halkının sosyal ve ekonomik yapısının iyileştirilmesine yönelik faaliyetleri kapsamaktadır.		
	<b>Gösterge adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>Yıl Sonu Gerçekleşme Oranı</b>
<b>1</b>	Kapadokya Alanının tanıtımına yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	6
<b>2</b>	Kapadokya Alanının tanıtımına yönelik hazırlanan yazılı, görsel ve işitsel eser sayısı	Sayı	21

### 3.2.2.2. Performans Denetim Sonuçları

2021 yılında Başkanlığın İç Denetim Birimi oluşturulmadığından performans denetimi gerçekleştirilememiştir.



## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

---

#### 3.2.3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun yürürlüğe girmesiyle birlikte kamu mali yönetiminde idarelerin performanslarının ölçülmesine başlanılmıştır. Performans değerlendirmesinin amacı kamu mali yönetiminde şeffaflık ve hesap verilebilirliğin yerleşmesine ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli yönetimine katkı sağlanmasıdır.

2021-2025 Stratejik Planında belirlenen 13 hedef için 2021 yılında 44 performans göstergesi takip edilmiş ve bunlardan 27'sine ulaşılmış, 17'sinde ise hedefin altında kalınmıştır.

Ulaşılamayan performans göstergeleri için sorumlu birimler tarafından gerekli önlemler alınacak ve çalışmalar yürütülecektir. Bu doğrultuda, stratejik hedefler ile performans göstergeleri üzerinden yapılan değerlendirmeler kamuoyu ile paylaşılmıştır.



# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

<b>Amaç (A1)</b>	A1: Kapadokya alan sınırları içerisindeki yeraltı ve yerüstü kültürel ve doğal değerleri korumak ve dengeli kullanımını sağlamak.				
<b>Hedef (H1.1)</b>	H1.1: Kapadokya Alan Başkanlığı sınırları içindeki taşınmaz kültür varlıkları ile sit alanları ve tek yapı tespit ve tescil işlemleri tamamlanarak envanter çalışmaları dijital ortama aktarılacaktır.				
<b>H1.1 Performansı</b>	44.28%				
<b>Sorumlu Birim</b>	Alan Planlama ve Uygulama Grup Başkanlığı				
<b>Performans Göstergeleri (Kümülatif)</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.1.1:</b> Envanterin dijital ortama aktarılmasına yönelik arşiv çalışmasının tamamlanma oranı (%)	30	15	50	20	14.28
<b>PG1.1.2:</b> Mevcut tescilli sit alanları ve korunması gerekli taşınmaz kültür varlıklarının gözden geçirilerek irdeleme çalışmalarının tamamlanma oranı (%)	50	0	50	20	40
<b>PG1.1.3:</b> Mevcut tescilli sit alanları ve korunması gerekli taşınmaz kültür varlıkları envanterinin dijital ortama aktarılma oranı (%)	20	0	0	20	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
PG1.1.1 ve PG1.1.2: Personel yetersizliği nedeniyle hedefin altında kalmıştır. PG1.1.3: 2021 yılı gerçekleşme değeri hedeflenen değeri geçmektedir.					





# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

<b>Amaç (A1)</b>	A1: Kapadokya alan sınırları içerisindeki yeraltı ve yerüstü kültürel ve doğal değerleri korumak ve dengeli kullanımını sağlamak.				
<b>Hedef (H1.2)</b>	H1.2: Üst ölçekli ve buna bağlı alt ölçekli planlar 2025 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.				
<b>H1.2 Performansı</b>	100%				
<b>Sorumlu Birim</b>	Alan Planlama ve Uygulama Grup Başkanlığı				
<b>Performans Göstergeleri (Kümülatif)</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.2.1:</b> Üst ölçekli planın tamamlanma oranı (%)	30	0	20	20	100
<b>PG1.2.2:</b> Halihazır haritaların tamamlanma oranı (%)	10	0	40	40	100
<b>PG1.2.3:</b> Alt ölçekli planların (nazım ve uygulama imar planları) tamamlanma oranı (%)	40	0	0	0	100
<b>PG1.2.4:</b> Tespit ve tescil işlemi yapılan alan yüzdesi (%)	10	65	70	70	100
<b>PG1.2.5:</b> Sit alanlarına yönelik hazırlanan koruma amaçlı imar planı sayısı (adet)	10	0	0	0	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
PG1.2.1, PG1.2.2, PG1.2.3, PG1.2.4 ve PG1.2.5 performans göstergeleri için 2021 yıl sonu hedeflenen gerçekleşme değerlerine ulaşılmıştır. Takip eden yıllarda da güncellemelere devam edilecektir.					



# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

<b>Amaç (A1)</b>	A1: Kapadokya alan sınırları içerisindeki yeraltı ve yerüstü kültürel ve doğal değerleri korumak ve dengeli kullanımını sağlamak.				
<b>Hedef (H1.3)</b>	H1.3: Kapadokya alan planlarının uygulanabilirliği artırılacaktır.				
<b>H1.3 Performansı**</b>	41.60%				
<b>Sorumlu Birim</b>	Alan Planlama ve Uygulama Grup Başkanlığı				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.3.1:</b> İdari ceza yönetmeliğine dayanarak kesilen ceza sayısı (adet)	25	0	22	0	0
<b>PG1.3.2:</b> Paydaşlarla yapılan bilgilendirme toplantıları sayısı (adet)	15	0	12	6	50
<b>PG1.3.3:</b> Müdahale edilen izinsiz ve aykırı uygulama sayısı (adet)	60	305	95	54	56.84
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
PG1.3.1: İdari ceza yönetmeliğinin yıl ortasında yayımlanması ve personel eksikliği nedeniyle hedeflenen sayıya ulaşamamıştır. PG1.3.2: Üst ölçekli alan planları ihalesinin yıl ortasında tamamlanması nedeniyle yapılan bilgilendirme toplantılarına ilişkin hedefte sapma meydana gelmiştir. PG1.3.3: Bölgedeki yıkım faaliyetlerinin taşınmaz kültür varlıklarına zarar vermeden yapılması gerektiğinden, yıkım maliyetlerinin yüksek olması ve bütçe yetersizliği nedeniyle hedeflenen değere ulaşamamıştır.					



# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

<b>Amaç (A1)</b>	A1: Kapadokya alan sınırları içerisindeki yeraltı ve yerüstü kültürel ve doğal değerleri korumak ve dengeli kullanımını sağlamak.				
<b>Hedef (H1.4)</b>	H1.4: Alandaki bölge halkının soyut ve somut kültürel mirasın değeri ve korunması konusunda bilinçlendirilmesi sağlanacaktır.				
<b>H1.4 Performansı</b>	58.2%				
<b>Sorumlu Birim</b>	Alan Yönetimi ve Tanıtım Grup Başkanlığı				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.4.1:</b> Alandaki soyut ve somut kültürel değerlerin belirlenmesi projesinin tamamlanma oranı (%)	40	0	30	10	33
<b>PG1.4.2:</b> Soyut ve somut kültürel değerlerin basılı ve dijital dokümantasyonu yapılma oranı (%)	15	0	0	0	100
<b>PG1.4.3:</b> AB projelerine başvuru sayısı (adet)	10	0	0	0	100
<b>PG1.4.4:</b> Alanın paydaşlarıyla yapılan toplantı sayısı (adet)	20	0	4	4	100
<b>PG1.4.5:</b> Basılı ve dijital mecra ile ulaşılan kişi sayısı (adet)	15	0	300	0	0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
PG1.4.1: Projelerde görevlendirilecek uzman personel sayısının yetersizliği nedeniyle hedefin altında kalınmıştır. PG1.4.2 ve P1.4.3 Hedefleri gerçekleştirilmiştir. Takip eden yıllarda da güncellemelere devam edilecektir. PG1.4.4: 2021 yılında; Eylem planı toplantısı, Balon festivali toplantısı, Tanıtım ve etkinlik çalışma grubu toplantısı ve Travel Turkey toplantısı olmak üzere 4 toplantı gerçekleştirilerek hedefe ulaşılmıştır. PG1.4.5: Belirlenen hedef doğrultusunda tanıtım filmi çalışmaları başlamıştır. 2022 yılında basılı ve dijital mecra ile ulaşılan kişi sayısının artması hedeflenmektedir.					



# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

<b>Amaç (A2)</b>	A2: Kültürel, çevresel ve doğal değerler öncelikli olmak üzere, Kapadokya alanının geliştirilmesine yönelik yapılacak yatırımlar ile uygulanacak projeler arasında bütünlük sağlayarak alanın değerini artırmak.				
<b>Hedef (H2.1)</b>	H2.1: Kapadokya Alanında tadilatı, esaslı onarımları(restorasyon) ve iyileştirilmesi yapılan korunması gerekli kültürel varlıklar nitelik ve nicelik olarak artırılabacaktır.				
<b>H2.1 Performansı</b>	56.25%				
<b>Sorumlu Birim</b>	Alan Planlama ve Uygulama Grup Başkanlığı				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.1.1:</b> Projelendirilen peri bacası sayısı (adet)	25	0	2	2	100
<b>PG2.1.2:</b> Projelendirilen yeraltı şehri sayısı (adet)	25	0	0	0	100
<b>PG2.1.3:</b> Projelendirilen taşınmaz kültür varlıkları sayısı (adet)	25	0	2	0	0
<b>PG2.1.4:</b> Tescilli taşınmaz kültür varlıkları restorasyon işi sayısı (adet)	25	0	4	1	25
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
PG2.1.1 ve PG2.1.2 için 2021 yılında hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Takip eden yıllarda da güncellemelere devam edilecektir. PG2.1.3: Personel yetersizliği nedeniyle hedeflenen değere ulaşılammıştır. PG2.1.4: Ödenek yetersizliği nedeniyle hedefin altında kalınmıştır.					



# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

<b>Amaç (A2)</b>	A2: Kültürel, çevresel ve doğal değerler öncelikli olmak üzere, Kapadokya alanının geliştirilmesine yönelik yapılacak yatırımlar ile uygulanacak projeler arasında bütünlük sağlayarak alanın değerini artırmak.				
<b>Hedef (H2.2)</b>	H2.2: Korunması gerekli kültür varlığı açısından alan bütünlüğü sağlanacaktır.				
<b>H2.2 Performansı</b>	50%				
<b>Sorumlu Birim</b>	Personel ve Destek Hizmetleri Grup Başkanlığı				
<b>Performans Göstergeleri (Kümülatif)</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.2.1:</b> Kentsel sit alanında kamulaştırılması yapılan alan büyüklüğü (metrekare)	10	0	0	0	100
<b>PG2.2.2:</b> 1.derece arkeolojik sitlerde kamulaştırma yapılan alan büyüklüğü (metrekare)	50	0	300	0	0
<b>PG2.2.3:</b> Kesin korunacak hassas alanlarda kamulaştırma yapılan alan büyüklüğü (metrekare)	30	0	0	0	100
<b>PG2.2.4:</b> Trampa yapılan alan büyüklüğü (metrekare)	10	0	0	0	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
PG2.2.1, PG2.2.3 ve PG2.2.4 Göstergeleri için 2021 yılında hedeflenen değere ulaşılmıştır. Takip eden yıllarda da güncellemelere devam edilecektir.					
P2.2.2: Üst ölçekli alan planları yapımı tamamlanmadığı için söz konusu hedef ve göstergeler çerçevesinde 2021 yılı içerisinde herhangi bir faaliyet gerçekleştirilememiştir. 2022 yılında tamamlanması ile hedefe ulaşılması öngörülmektedir.					



## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

<b>Amaç (A2)</b>	A2: Kültürel, çevresel ve doğal değerler öncelikli olmak üzere, Kapadokya alanının geliştirilmesine yönelik yapılacak yatırımlar ile uygulanacak projeler arasında bütünlük sağlayarak alanın değerini artırmak.				
<b>Hedef (H2.3)</b>	H2.3: Alanda yapılacak yatırımların çeşitliliği ve kalitesi artırılacaktır.				
<b>H2.3 Performansı</b>	100%				
<b>Sorumlu Birim</b>	Alan Planlama ve Uygulama Grup Başkanlığı				
<b>Performans Göstergeleri (Kümülatif)</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.3.1:</b> Paydaş memnuniyet oranı (%)	60	0	60	60	100
<b>PG2.3.2:</b> Yapılan etkinliklere paydaşların katılım oranı (%)	40	0	50	100	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
PG2.3.1 ve PG2.3.2 için paydaşlarla toplantı/çalıştay vb. organizasyonlar yapılarak iletişim halinde bulunulmuş ve iş süreçlerinde ortak paydada buluşma sağlanmıştır.					





# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

<b>Amaç (A3)</b>	A3: Kapadokya alanının dünya turizm gelirlerindeki payını artırmak.				
<b>Hedef (H3.1)</b>	H3.1: Turizm ürünleri yıl boyunca gelir getirecek şekilde tasarlanarak dijital platformda tanıtılacaktır.				
<b>H3.1 Performansı</b>	81.3%				
<b>Sorumlu Birim</b>	Alan Yönetimi ve Tanıtım Grup Başkanlığı				
<b>Performans Göstergeleri (Kümülatif)</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.1.1:</b> Web sitesi projesinin tamamlanması (%)	25	0	100	100	100%
<b>PG3.1.2:</b> Sosyal medya hesaplarının açılması (%)	20	0	100	100	100%
<b>PG3.1.3:</b> Dijital mecrada Alan Başkanlığını takibe alan kişi sayısı (adet)	15	0	1.000	417	42%
<b>PG3.1.4:</b> Katılım sağlanan ulusal/ uluslararası fuar sayısı (adet)	20	0	2	1	50%
<b>PG3.1.5:</b> Web sitesinin ziyaret/ziyaretçi sayısı (adet)	20	0	5.000	35.314	100%
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
PG3.1.1: Web sitesi tamamlanarak hedefe ulaşılmıştır. PG3.1.2: Belirlenen sosyal medya hesapları açılarak hedefe ulaşılmıştır. PG3.1.3: Projelerde görevlendirilecek uzman personel sayısının yetersizliği nedeniyle takip sağlanamamıştır. PG3.1.4: COVID-19 salgını nedeni ile yıl içerisinde ulusal/uluslararası fuarlara yeterli katılım sağlanamamıştır. PG3.1.5: Kapadokya Alan Başkanlığı web sitesinin ziyaret/ziyaretçi sayısı öngörülen performans göstergesinin üzerinde bir sayıya ulaşılmıştır.					



# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

<b>Amaç (A3)</b>	A3: Kapadokya alanının dünya turizm gelirlerindeki payını artırmak.				
<b>Hedef (H3.2)</b>	H3.2: Sportif faaliyetlerin çeşitlendirilerek turizm gelirlerine olan katkısı artırılabacaktır.				
<b>H3.2 Performansı</b>	70%				
<b>Sorumlu Birim</b>	Alan Yönetimi ve Tanıtım Grup Başkanlığı				
<b>Performans Göstergeleri (Kümülatif)</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.2.1:</b> Turizm amaçlı sportif faaliyetlere katılan kişi sayısı (adet)	50	0	150.000	150.000	100
<b>PG3.2.2:</b> Turizm amaçlı sportif faaliyetleri için verilen izin belgesi sayısı (adet)	30	0	100	0	0
<b>PG3.2.3:</b> Sportif faaliyet çeşidi sayısı (adet)	20	6	6	6	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
PG3.2.1: 6 farklı sportif faaliyete katılan katılımcıların ortalama sayısı 150.000 üzerinde olup 2021 yılı hedefine ulaşılmıştır.					
PG3.2.2: İzin ve Yetki belgesi verme tarihi 2022 yılında gerçekleşmesi sebebiyle hedefe ulaşılamamıştır.					
PG3.2.3: Atv-Utv, At Safari, Cip Safari, Balon, Bisiklet, Treeking olmak üzere 6 farklı sportif faaliyette bulunduğu belirlenen hedefe ulaşılmıştır.					



**T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI**  
**Kapadokya Alan Başkanlığı**

<b>Amaç (A3)</b>	A3: Kapadokya alanının dünya turizm gelirlerindeki payını artırmak.				
<b>Hedef (H3.3)</b>	H3.3: Yöreyle özgü faaliyetler ve faaliyetlerin tanıtımını artırılacaktır.				
<b>H3.1 Performansı</b>	60%				
<b>Sorumlu Birim</b>	Alan Yönetimi ve Tanıtım Grup Başkanlığı				
<b>Performans Göstergeleri (Kümülatif)</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.3.1:</b> Düzenlenen tematik festival sayısı (adet)	20	0	1	0	0
<b>PG3.3.2:</b> Festivallere katılan yerli ve yabancı katılımcı sayısı (adet)	20	0	50.000	0	0
<b>PG3.3.3:</b> Kapadokya'ya özgü değerlere yönelik belgesel sayısı (adet)	30	0	0	0	100
<b>PG3.3.4:</b> Alanı tanıtıcı reklam filmlerinin hazırlanması (adet)	30	0	0	10	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
PG3.3.1: Personel yetersizliği ve Covid-19 salgını nedeniyle festival düzenlenememiştir. PG3.3.2: Başkanlığımız tarafından düzenlenen herhangi bir festival bulunmadığından katılımcı sayısı bulunmamaktadır. PG3.3.3: Belirlenen hedefe ulaşılmıştır. PG3.3.4: 10 adet tanıtıcı reklam filmi hazırlanarak hedeflenen performans göstergesinin üzerinde bir sayıya ulaşılmıştır.					



**T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI**  
**Kapadokya Alan Başkanlığı**

<b>Amaç (A4)</b>	A4: Kurumsal yapıyı güçlendirmek ve etkin hale getirmek.				
<b>Hedef (H4.1)</b>	H4.1: Personel yapısı nicelik ve nitelik olarak güçlendirilecektir.				
<b>H4.1 Performansı</b>	77%				
<b>Sorumlu Birim</b>	Personel ve Destek Hizmetleri Grup Başkanlığı				
<b>Performans Göstergeleri (Kümülatif)</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>P4.1.1:</b> Yetkinlik analizi tamamlanma oranı (%)	50	0	30	30	100
<b>P4.1.2:</b> Kadro doluluk oranı (%)	50	20	100	63.27	54
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
P4.1.1: Performans göstergesinde 2021 yıl sonu için hedeflenen gerçekleşme değerine ulaşılmıştır.					
P4.1.2: Ataması yapılan 31 personelin aralık ayında göreve başlaması ile kadrolu personel sayısı 62'ye çıkmıştır. Kadro çalışmaları devam etmekte olup 2022 yılında yeni atamaya çıkılması ile birlikte kadro atamalarının 2022 yılı içinde tamamlanması hedeflenmektedir.					



**T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI**  
**Kapadokya Alan Başkanlığı**

<b>Amaç (A4)</b>	A4: Kurumsal yapıyı güçlendirmek ve etkin hale getirmek.				
<b>Hedef (H4.2)</b>	H4.2: Eğitim planı yıllık olarak hazırlanacak ve eğitim talepleri karşılanacaktır.				
<b>H4.1 Performansı</b>	50%				
<b>Sorumlu Birim</b>	Personel ve Destek Hizmetleri Grup Başkanlığı				
<b>Performans Göstergeleri (Kümülatif)</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>P4.2.1:</b> Eğitim planı tamamlanma oranı (%)	50	0	30	30	100
<b>P4.2.2:</b> Çalışan başına alınan eğitim saati (adet)	50	10	15	10	0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
P4.2.1: Personelin eğitim ihtiyaç analiz edilip gerekli zaman ve eğitim dağılımı yapılarak 2021 Yılı Performans Göstergesi değerine ulaşılmıştır.					
P4.2.2: Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır. Hazırlanan 2022 yılı eğitim planı ve Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim videoları erişime açılmış olup çalışan başına alınan eğitim saatinin artırılması hedeflenmektedir.					



# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

<b>Amaç (A4)</b>	A4: Kurumsal yapıyı güçlendirmek ve etkin hale getirmek.				
<b>Hedef (H4.3)</b>	H4.3: Başkanlık süreçleri ve görev tanımları 2022 yıl sonuna kadar tamamlanacaktır.				
<b>H4.1 Performansı</b>	100%				
<b>Sorumlu Birim</b>	Personel ve Destek Hizmetleri Grup Başkanlığı				
<b>Performans Göstergeleri (Kümülatif)</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2021 Yılı Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>P4.3.1:</b> Başkanlık süreçlerinin tamamlanma oranı (%)	50	0	0	0	100
<b>P4.3.2:</b> Kurumsal görev tanımlarının tamamlanma oranı (%)	50	0	0	0	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
P4.3.1: Başkanlık hizmetlerine ilişkin iş akışlarının ve prosedürlerin oluşturulması sağlanmaktadır. Sürecin 2022 yılında tamamlanması öngörülmektedir. P4.3.2: Kurumsal görev tanımlama çalışmalarına başlanan sürecin 2022 yılında tamamlanması öngörülmektedir.					

### 3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

İdarelerin performanslarını ölçebilmesi ve izleyebilmesi için performans bilgisinin toplanması, analiz edilmesi ve raporlanması; performans programı ve faaliyet raporları aracılığı ile yapılmaktadır. Bu sistemin amaca uygun bir şekilde yürütülmesi, etkin bir performans bilgi sisteminin varlığına bağlıdır. 2021-2025 dönemi Stratejik Planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin "ilgililik", "etkililik", "etkinlik" ve "sürdürülebilirliği" analiz edilmektedir.





## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

#### 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

##### 4.1. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLEMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Kapadokya Alan Başkanlığının 2021-2025 dönemi Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefler kapsamında, yeni kurulmuş bir yapılaşma olduğundan herhangi bir öngörülemeyen kurumsal kapasite ihtiyacı yoktur. Covid-19 Salgını ve beraberinde getirdiği birçok belirsizlik ve olağanüstü gelişmeye rağmen 2021 yılında Kapadokya Alan Başkanlığı, misyon ve vizyonun gerekliliklerinin çoğuna ulaşmıştır. Tüm dünyayı etkileyen bu süreçten, görev ve sorumluluk alanı gereği doğrudan toplumsal alana ve insana odaklı hizmetler üreten Başkanlığın da etkilenmesi kaçınılmazdır. Bu kapsamda, yeni dönemin getirmiş olduğu yeni uygulama ve kurallara, Başkanlığın birimleri tarafından oldukça hızlı uyum sağlanmış, iş üretimi ve hizmet sunumunda, yeni dönemin yeni araçları birçok alanda kullanılıp, kamu hizmetinde devamlılık esasının bilincinde olarak hareket edilmiştir.

2021-2025 dönemi Stratejik Planda yer alan Kapadokya Alan Başkanlığının güçlü, zayıf yönleri ve bu unsurların değerlendirilmesine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

##### 4.2. ÜSTÜNLÜKLER

- Alan sınırları içerisinde bütün kamu kurum ve kuruluşlarının yetkilerinin Başkanlıkta toplanması,
- Tarihî, doğal doku ve sit alanlarının korunması hususunda tek yetkili kuruluş olması,
- Yerel yönetimler ve üst düzey kurumlar ile kurulan güçlü iş birliklerinin olması,
- Kapadokya alanın tanıtımı konusunda bölgedeki en etkili kuruluş olma potansiyeli,
- Devletin ve STK'ların Başkanlığa verdiği desteğin olumlu olması,
- Bölgedeki tüm turizm ile turizm amaçlı sportif faaliyetlerinin belirlenmesi, geliştirilmesi ve denetlenmesinde karar verme yetkisine sahip olması,
- Güçlü finansman ile Başkanlığın mali açıdan rahat hareket edebilmesi,
- Çalışanlar arasında etkili bilgi paylaşımının olması,
- Faaliyet alanlarına yönelik farklı uzmanlıkta yetkin personele sahip olunması,
- Fiziki olarak güçlü bilgi ve teknoloji donanımlarına sahip olunması,
- Diğer kamu kurum ve kuruluşları ile sistemsel entegrasyonun sağlanması,
- Valinin aynı zamanda Alan Başkanı olması sayesinde iş ve işlemlerin kısa sürede çözümlenmesi,
- Alan planları ile ilgili satın alma sürecinde doğrudan alım yapılabilmesi (alım limitinin yeterli seviyede olması),
- Alan sınırlarının mevzuat gereği belirli olması.



## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

#### 4.3. ZAYIFLIKLAR

- Yasal olarak öngörülen organizasyon yapısının uygulamaya geçirilememesi,
- Turizm faaliyetlerinde denetim eksikliği ve idarî cezaların uygulanamaması,
- Bölge halkı ve paydaşlar tarafından bilinirliğin az olması,
- Üst ölçekli planlar ve buna bağlı alt ölçekli planların hazırlanmamış olması,
- Yapı Kayıt Belgeleri ile ilgili mülk sahipleriyle Alan Başkanlığı arasında hukuki sıkıntıların olması.

#### 4.4. DEĞERLENDİRME

Değerlendirme süreci, kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlar. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak stratejik planda hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılır. Hazırlık çalışmaları devam etmekte olan Stratejik Planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması gerek planın başarılı olarak uygulanması gerekse hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından vazgeçilmez bir husustur. Değerlendirme; Stratejik Planda yer alan ve devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı bir incelemedir. Değerlendirme sayesinde, bilgiye dayalı kararlar ile amaç ve hedeflerden sapma olduğu takdirde iyileştirici tedbirler alınabilir. Buradaki amaç, gerçekleştirmelerin kümülatif bir şekilde izlenerek plan döneminin başından itibaren elde edilen gelişmelerin ortaya konulması ve planın başarılı bir biçimde uygulanabilmesi için alınması gereken tedbirlere öz bir biçimde yer verilmesidir. Bu şekilde hazırlanacak raporlar, hedef ve performans göstergelerine ilişkin kümülatif değerleri bünyesinde barındıracağından faaliyet raporu için güçlü bir temel oluşturacaktır.



## T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

### Kapadokya Alan Başkanlığı

#### 5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

7174 sayılı Kapadokya Alanı Hakkında Kanun'da belirtildiği üzere "MADDE 1 – (1) Bu Kanunun amacı; Kapadokya Alanının tarihî ve kültürel değerleri ile jeolojik/jeomorfolojik dokusunun ve doğal kaynak değerlerinin korunması, yaşatılması, geliştirilmesi, tanıtılması, gelecek kuşaklara aktarılması, planlanması, yönetilmesi ve denetlenmesine ilişkin hususları düzenlemektir." denilmektedir.

Bu doğrultuda, Kapadokya Alanı sınırları içerisinde bulunan kamu kurum ve kuruluşlarındaki görev ve yetkilerin Başkanlığa geçmesi Kapadokya Alanının korunması ve geliştirilmesine yönelik her türlü araştırma, projelendirme ve eylem planları hazırlamak ve bunların uygulama esaslarını belirlemek ve izlemek açısından büyük katkı sağlamaktadır. Kapadokya Alan Başkanlığı önümüzdeki dönemde bu görevlerini daha etkin bir şekilde yerine getirmek amacıyla aşağıda belirtilen tedbirleri dikkate alarak çalışmalarını bu yönde devam ettirecektir:

- Uzman personelin, kendi konularıyla ilgili araştırma yapması ve bunları paylaşmasının teşvik edilmesi,
- Yapılan çalışmalar ve çıkarılan temel dokümanların kamuoyu ile daha etkin bir şekilde paylaşılması,
- Türkiye'nin yapacağı uluslararası turizm faaliyetlerine ilişkin temel çerçevenin çizilmesi ve bu doğrultuda uygulanabilir bir eylem planının hayata geçirilmesi,
- İhtiyaç duyulan insan gücü ve altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesi.

Kapadokya Alan Başkanlığı 2021–2025 dönemi Stratejik Planı; alandaki paydaşlarımızın görüş ve değerlendirmelerini de alarak alan yönetiminde katılımıcılığı, tarafsızlığı ve ulaşılabilir olmayı hedeflemektedir. Ayrıca, alanda altyapı, çevre ve mülkiyet gibi hususlardaki ihtiyaçların stratejik bakış açısıyla ele alınması, kapsayıcı ve bütüncül çözüm önerilerinin geliştirilmesi, sistemli bir yapılanmanın sağlanması, turizm faaliyetlerinin organize ve sürdürülebilir bir şekilde yürütülmesi önceliklerimiz arasındadır.

#### 6. EKLER



**T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI**  
**Kapadokya Alan Başkanlığı**

---

**Malî Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Kapadokya Alan Başkanlığında, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin, 2021 yılı Faaliyet Raporunun “3/1- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

**Yunus BASAR**

**Başkan Yardımcısı**



# T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

## Kapadokya Alan Başkanlığı

### Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde, Kapadokya Alan Başkanlığı bütçesinin; Kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

İnci SEZER BECEL

Nevşehir Valisi

Kapadokya Alan Başkanı